



Gezondheidsinstellingen Brussel  
Bruxelles Institutions de Santé



## GIBBIS

Vereniging zonder winstoogmerk  
Ondernemingsnummer 554 785 857  
Herrmann-Debrouxlaan 40-42  
1160 Brussel  
T 02 669 41 00  
[gibbis@gibbis.be](mailto:gibbis@gibbis.be) - [www.gibbis.be](http://www.gibbis.be)

Verantwoordelijke uitgever: Marjorie Gobert - GIBBIS  
Herrmann-Debrouxlaan 40-42 - 1160 Brussel  
Mei 2021

# 2020

## Activiteitenrapport



Geoptimaliseerd voor Acrobat Reader  
[Download hier gratis](#)

# Inhoud

---

## ≡ Wie is GIBBIS?

---

De opdrachten.....	05
De waarden.....	06
Organisatie.....	08
Het team.....	14
GIBBIS, een economische speler.....	15
GIBBIS, een referentiepartner .....	18
Mandaten.....	19
Beknopt overzicht van 2020.....	22

## ≡ Wat heeft GIBBIS gerealiseerd in 2020?

---

Memorandum: de patiënt verzorgen, op de juiste plaats en het juiste moment.....	25
Structurele vooruitgang, ondanks de gezondheids crisis.....	26
Thema's 2020 .....	28
2020, COVID-19-jaar.....	29
Chronologie van de pandemie.....	29
GIBBIS, betrouwbare partner in tijden van crisis.....	30
Communicatie: hoogtepunten.....	33
Op weg naar 2021.....	40

## ≡ Bijlagen

---

<b>Bijlage I</b> De leden.....	42
<b>Bijlage II</b> Onderhandelingen PC 330 – Lijst afgesloten collectieve arbeidsovereenkomsten.....	45
<b>Bijlage III</b> Memo's en nota's COVID-19 gepubliceerd door GIBBIS.....	47

# 2020, een buitengewoon jaar

De omvang van de gezondheidscrisis heeft ons allemaal verrast. Net zoals onze leden, hebben ook wij ons moeten heruitvinden om een evenwicht te vinden tussen de noodgevallen en onze fundamentele ambitie: blijven inzetten op de efficiëntieverbetering van ons gezondheidssysteem, zowel voor de patiënt als voor het zorgpersoneel.

Sinds het begin van de gezondheidscrisis heeft GIBBIS als schakel gefungeerd tussen de regionale en federale overheden en zijn leden. Door zich constructief op te stellen en samenwerkingen aan te gaan, blijft GIBBIS voorrang geven aan het algemeen belang en de volksgezondheid. De federatie heeft haar expertise en kennis op het terrein kunnen inzetten in niet minder dan 9 COVID-19-werkgroepen op federaal niveau en in 3 werkgroepen op het niveau van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. GIBBIS heeft bijna in realtime gecommuniceerd over de beslissingen van de overheden en de belangrijkste informatie voor zijn leden (dagelijkse update, 7 dagen op 7 in het heetst van de strijd). De operationele vragen die zich stelden op het terrein werden doorgespeeld aan de beleidsmakers.

## Dank aan het voltallige team

Tijdens deze extreem drukke periode hebben we steeds kunnen rekenen op een team van zeer competente en beschikbare medewerkers. We willen hen bedanken voor

hun professionaliteit (ook op afstand), efficiëntie en bereidheid om hun steentje te blijven bijdragen aan de strijd tegen COVID-19. Dankzij de steun van elk teamlid heeft GIBBIS zijn rol ten volle kunnen spelen als essentiële informatieschakel tussen de leden en overheden om zo op een constructieve manier bij te dragen aan het vinden van oplossingen in deze ongeziene tijden.

## Nieuwe perspectieven voor de gezondheidszorg

Zelfs in deze uitzonderlijke tijden is GIBBIS blijven pleiten ten aanzien van de overheden voor een structurele verbetering van het gezondheidszorgsysteem. Het federale regeerakkoord van oktober 2020 vermeldt meerdere prioriteiten waarop wij gehamerd hebben: de besteding van het zorgpersoneelfonds, het vastleggen van de groeinorm op 2,5%, het vrijmaken van middelen voor de geestelijke gezondheidszorg, het openen van bedden in de RVT's en het maken van een denkoefening om de erkenningsnormen voor de RO's te herzien in 2021, om slechts een paar voorbeelden op te sommen. De contacten met de (nieuwe) ministeriële kabinetten en de gezondheidszorgadministraties waren in 2020 zeker intens, maar ook constructief. Nu zijn we benieuwd om te bekijken hoe we in samenwerking met deze partners kunnen blijven werken aan structurele hervormingen die vaak tijdelijk on hold werden gezet omwille van de gezondheidscrisis.

## Een sterke relatie met onze leden

Ten slotte hebben we ook onze leden bevraagd: wat denken zij van de diensten die wij aanbieden, wat kunnen we verbeteren en was onze ondersteuning tijdens de gezondheidscrisis nuttig voor hen? De antwoorden waren over het algemeen zeer positief en meerdere suggesties zullen ons helpen om nog gericht te zijn in onze acties. Alle voorstellen werden geanalyseerd en zullen in 2021 leiden tot concrete acties.

Het is momenteel te vroeg om conclusies te trekken uit de wereldwijde pandemie waarmee we nog steeds worden geconfronteerd. Maar 2020 staat sowieso in ons geheugen gegrift als een buitengewoon jaar, waarin we enerzijds een sprint gelopen hebben om het hoofd te bieden aan alle noodgevallen, en anderzijds een marathon, om te blijven inzetten op de fundamentele dossiers voor de toekomst van onze sector. Dit activiteitenrapport is daar het bewijs van. We wensen u veel leesplezier!



**Dr. Patrick Gérard**  
*Voorzitter raad van bestuur*



**Patricia Lamsiers**  
*Algemeen directeur*



## Wie is GIBBIS?

De opdrachten.....	05
De waarden.....	06
Organisatie.....	08
Het team.....	14
GIBBIS, een economische speler.....	15
GIBBIS, een referentiepartner .....	18
Mandaten.....	19
Beknopt overzicht van 2020.....	22

# De opdrachten



## VERENIGEN

De private socialprofitsector van de verzorgingsinstellingen verenigen



## VERTEGENWOORDIGEN

Zijn leden vertegenwoordigen bij de autoriteiten en de beslissingsorganen



## ADVISEREN

Adviseren en zijn ervaring op persoonlijke manier delen



## SAMENWERKEN

Samenwerken met alle betrokken partijen van de zorgsector



## INFORMEREN

Zijn leden en partners informeren over de belangen verbonden aan de gezondheidszorg

# De waarden

GIBBIS wil de waarden van de sector van de private social profit gezondheidsinstellingen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest verdedigen en met name de kwaliteit van de zorg, de keuzevrijheid van de patiënt, de gelijke toegang tot de zorg, de responsabilisering van de verschillende actoren in de gezondheidszorg, het autonome beheer en de autonome toewijzing van middelen in de zorginstellingen en de therapeutische vrijheid.

GIBBIS streeft een aantal strategische doelstellingen na waar het dagelijks naartoe werkt en die hieronder worden toegelicht.

## ≡ Invloed op de gezondheidszorg

Naast het beheer van de COVID-19-crisis, heeft GIBBIS zijn memorandum aangepast dat opgesteld werd in het kader van de verkiezingen van 26 mei 2019. GIBBIS stelt hierin zijn aanbevelingen voor ten aanzien van de (toekomstige) politieke mandatarissen, zodat de gezondheidszorg een specifiek aandachtspunt blijft voor de nieuwe federale regering. Een groot aantal vragen van de gezondheidszorgsector werden opgenomen in het regeerakkoord.

## ≡ De kwaliteit van de dienstverlening aan de leden verhogen

GIBBIS heeft zijn leden bevraagd over hun verwachtingen en hun perceptie van de kwaliteit van de geleverde diensten. Over het algemeen zijn de leden tevreden over de werking van de federatie, de aangeleverde informatie en adviezen, de proactiviteit van het team en de vertegenwoordiging van de leden ten aanzien van de politieke instanties. Er moet ook worden opgemerkt dat de leden de steun waarderen die de federatie geboden heeft vanaf het begin van de pandemie, meer bepaald op het vlak van de informatie-uitwisseling en de beschikbaarheid van het team. De leden, en in

het bijzonder de leden van de geestelijke gezondheidszorgsector, hebben meerdere suggesties geformuleerd om de werking van de federatie nog performanter te maken. Deze suggesties werden geanalyseerd en zullen leiden tot concrete acties in 2021.

## ≡ De representativiteit handhaven en nog versterken

Een grotere en sterkere federatie kan de duurzaamheid van de huidige mandaten versterken en de aanwezigheid van GIBBIS in de besluitvormingsorganen doen toenemen.

GIBBIS verenigt volgende sectoren: ziekenhuizen, psychiatrische instellingen, rust- en verzorgingstehuizen/rustoord voor bejaarden, initiatieven van beschut wonen, RIZIV-overeenkomsten, een vereniging voor thuiszorg en een diagnose- en behandelingscentrum voor kinderen. In 2020 heeft GIBBIS drie nieuwe leden mogen verwelkomen: Parhémie, Les Trois Arbres (Epsilon) en La Lice.

De tevredenheidsenquête van juni 2020 toont aan dat de leden het gevoel hebben goed vertegenwoordigd te zijn, zeker op Brussels niveau.

GIBBIS aarzelt ook niet om samen met andere actoren van de zorgsector te communiceren om zo de impact van de acties te vergroten.

## ≡ Samenwerken met alle belanghebbenden van de gezondheidszorgsector

GIBBIS heeft zich gepositioneerd als een gesprekspartner voor de beleidsmakers, de administraties in de breedste zin van het woord en alle andere externe belanghebbenden, zoals ziekenfondsen, eerstelijnsvertegenwoordigers, vakbondsvertegenwoordigers en andere federaties van de gezondheidszorgsector.

In 2020 was er een opmerkelijke nauwe samenwerking voor het beheer van de pandemie ([zie ook artikel "GIBBIS, betrouwbare partner in tijden van crisis"](#)).





### ≡ De positionering van GIBBIS wordt geëvalueerd

Patricia Lanssiërs, die in januari 2019 aan het hoofd van de federatie kwam te staan, begon al snel aan een strategische denkoefening met de raad van bestuur. Het doel is de federatie van de toekomst vorm te geven en te bekijken hoe GIBBIS zich moet aanpassen en positioneren om zo goed mogelijk tegemoet te komen aan de wijzigende behoeften van zijn leden binnen een sector die sterk aan het veranderen is. De gezondheidscrisis heeft uiteraard voor wat vertraging gezorgd, maar GIBBIS heeft in 2020 toch de tijd genomen om de leden te bevragen over hun wensen, die zullen worden opgenomen in de toekomstplannen van de federatie.

### ≡ Verantwoordelijk handelen

Zoals veel instellingen in de gezondheidssector wil GIBBIS de principes respecteren van het maatschappelijk verantwoord ondernemen en zet zich daarom in voor verantwoord handelen op economisch, sociaal en ecologisch vlak.

Tijdens dit covidjaar is GIBBIS bijzonder aandachtig geweest voor het welzijn van zijn medewerkers, enerzijds door de nodige beschermingsmiddelen te voorzien en het telewerk te promoten, maar anderzijds ook door de band te blijven aanhalen met de teamleden, verschillende acties op poten te zetten zoals een e-aperitief of de levering van maaltijden, psychologische ondersteuning te bieden, consumptiecheques toe te kennen en te

vermijden dat er een beroep werd gedaan op tijdelijke werkloosheid.

Maar de federatie is ook de situatie buiten de grenzen van de eigen organisatie niet uit het oog verloren. Zo werd er aan de kinderen van de personeelsleden gevraagd om tekeningen op te sturen naar de bewoners van rustoorden.

GIBBIS heeft financiële steun gevraagd en gekregen van de Koning Boudewijnstichting om "welzijnsworkshops" aan te bieden aan het zorgpersoneel van de rustoorden en ziekenhuizen. De bedoeling was het zorgpersoneel de mogelijkheid te bieden om wat stoom af te blazen, gezien de zware stress waarmee het gedurende vele maanden geconfronteerd werd.

Ook andere initiatieven werden ondersteund in 2020, zoals Think Pink (strijd tegen borstkanker) via de aankoop van hun producten.

GIBBIS steunde eveneens de vzw 'Make A Wish' met de aankoop van pralines. De opbrengst van de verkoop van deze producten helpt de dromen van kinderen met een ernstige ziekte te financieren.

GIBBIS wil ook de ecologische voetafdruk verkleinen, onder meer door het promoten van zachte mobiliteit voor professionele verplaatsingen. Door het installeren van een waterfontein op kantoor en het verdelen van drinkbussen onder de personeelsleden, tracht de federatie het gebruik van plastic flesjes tegen te gaan.



# De organisatie

GIBBIS is de pluralistische werkgeversfederatie van de sector van de private social profit gezondheidsinstellingen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

GIBBIS is een vzw, resultaat van de toenadering van de activiteiten van de CBI en VPZB. De werking van GIBBIS is gebaseerd op de statutaire wijzigingen die op 11 augustus 2016 in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad werden gepubliceerd en op het huishoudelijk reglement dat op de algemene vergadering van 22 juni 2016 is aangenomen en voor het laatst gewijzigd werd op de algemene vergadering van 6 juni 2018.

Zoals in de statuten vermeld, vervult GIBBIS zijn maatschappelijke rol met respect voor de filosofische, politieke en confessionele overtuigingen van elk van zijn leden. GIBBIS is onafhankelijk van alle politieke partijen, ziekteverzekeringen en beroepsverenigingen.

## DE RAAD VAN BESTUUR

De statuten bepalen het aantal bestuurders op dertien. De bestuurders moeten afkomstig zijn uit de verschillende ledencategorieën.

De bestuurders worden benoemd voor een termijn van vier jaar en zijn herkiesbaar. De mandaten liepen normaal gezien af tijdens de algemene vergadering van juni 2020, maar gezien de gezondheidscrisis en de moeilijkheden om op een serene manier te kunnen overgaan tot een vernieuwing van de mandaten, werd er beslist om de mandaten van de bestuurders te verlengen tot de algemene vergadering van 16 december 2020. Op die datum zijn de nieuwe bestuurders benoemd, en dit tot de gewone algemene vergadering van mei/juni 2024 (de mandaten lopen af direct na de algemene vergadering).

De voorzitter en de ondervoorzitter worden gekozen uit twee verschillende categorieën van bestuurders voor een verlengbare periode van twee jaar. Naar aanleiding van de vernieuwing van de raad van bestuur zijn de nieuwe voorzitter en ondervoorzitter aangesteld tijdens de raad van bestuur van 16 december, in opvolging van de algemene vergadering.

### Op 31 december 2020 waren dit de leden van de raad van bestuur :

**Dr. Patrick Gérard**, voorzitter  
**Dr. Philippe El Haddad**, ondervoorzitter (CHIREC)

**Alban Antoine** (Centre Hospitalier Jean Titeca)  
**Isabelle Coune** (Valisana)  
**Dr. Eric Debersaques** (Epsilon)  
**Hadewig De Corte** (Kliniek Sint-Jan)  
**Pierre Demanet** (ACIS – Résidence Malibran)  
**Dr. Alain Dewever** (Onafhankelijk bestuurder)  
**Laurence Fetu** (SILVA medical)  
**Dr. Benoît Fleischman** (Kliniek Sans Souci)  
**Peter Fontaine** (Europa Ziekenhuizen)  
**Renaud Mazy** (Cliniques universitaires Saint-Luc)  
**Katrijn Van Rossem** (Magnolia)

**Laurence Fetu** (SILVA medical) was ondervoorzitster tot midden december 2020.



## DE ALGEMENE VERGADERING EN DE LEDEN

Zorginstellingen met een maatschappelijke zetel of exploitatiezetel in één van de negentien gemeenten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest kunnen zich als lid bij de vereniging aansluiten. De vereniging bestaat uit effectieve en aangesloten leden.

De effectieve leden bestaan uit:

- Ziekenhuizen
- Psychiatrische instellingen
- Rust- en verzorgingstehuizen/rustoord voor bejaarden, initiatieven van beschut wonen, RIZIV-overeenkomsten en een vereniging voor thuiszorg.

De aangesloten leden zijn natuurlijke of rechtspersonen die door de raad van bestuur worden toegelaten en die zich ertoe verbinden deel te nemen aan de verwezenlijking van het maatschappelijk doel van de vereniging.

De algemene vergadering bestaat uit alle effectieve leden. Elke vzw die lid is kiest een vertegenwoordiger uit haar leden. De modaliteiten voor de uitoefening van het stemrecht en het aantal stemmen van elk lid worden vastgelegd in het huishoudelijk reglement.

De beslissingen in de algemene vergadering worden genomen op basis van een besluitvormingsproces in twee fasen.

In de eerste plaats moet elke categorie van leden een gemeenschappelijk standpunt innemen over de beslissing die aan de algemene vergadering wordt voorgelegd. De beraadslagingen worden vervolgens aan de algemene vergadering voorgelegd in plenaire zitting.

[De volledige lijst van leden vindt u in bijlage 1 – de leden.](#)

## DE NIEUWE LEDEN IN 2020

In 2020 heeft GIBBIS drie nieuwe leden mogen verwelkomen:

- Les Trois Arbres (Epsilon): dit psychiatrisch verzorgingstehuis begeleidt gestabiliseerde personen die geen opvolging meer nodig hebben in het ziekenhuis en een psychosociale omkadering wensen.
- La Lice: deze organisatie is een ambulant psychosociotherapeutische revalidatie-overeenkomst voor jonge kinderen (0-3 jaar) waar vroegtijdige relatieproblemen tussen de baby of het jonge kind en de ouders worden behandeld.
- Parhélie: deze organisatie is een ziekenhuis voor kinderen en adolescenten met autisme, psychose of ernstige neurose.



# De groepen

## ≡ GROEP "GEESTELIJKE GEZONDHEID"

### 9 Ziekenhuizen

- Centre Hospitalier Jean Titeca
- Epsilon - AREA+
- Epsilon - Fond'Roy
- Epsilon - La Ramée
- Kliniek Sans Souci
- Le Bivouac
- Parhélie
- Psycho-sociaal centrum Sint-Alexius
- Valisana

### 5 Psychiatrische verzorgingstehuizen (PVT)

- Centre Hospitalier Jean Titeca - MSP Quatre Saisons
- MSP Schweitzer
- Epsilon MSP Trois Arbres
- MSP Thuis
- Valisana MSP Sanatia

### 10 Initiatieven van beschut wonen (IBW)

- CASMMU
- Entre Autres
- Epsilon
- Festina Lente
- Hubbie
- Jan de Wachter
- Mandragora
- Messidor
- Nausicaa
- Primavera

### 1 Dienst voor geestelijke gezondheidszorg

- Rivage-den Zaet

### 4 Iriscare-overeenkomsten

- La Lice
- Le Canevas
- L'Orée
- Wolvendael

### 1 Centrum voor de diagnose en de behandeling voor kinderen

- Lerni

## ≡ GROEP "ALGEMENE ZIEKENHUIZEN"

### 7 Ziekenhuizen

- CHIREC – Kliniek Sint-Anna / Sint-Remi
- CHIREC Delta
- Cliniques universitaires Saint-Luc
- Europa Ziekenhuizen
- Kliniek Sint-Jan
- SILVA medical
- Valisana

## ≡ GROEP "RUSTOORDEN EN ANDERE VERZORGINGSINSTELLINGEN EN -DIENSTEN"

### 12 Rustoorden (ROB/RVT)

- Eureka
- Huize Sint-Monika
- Les Trois Pommiers
- L'Olivier
- Magnolia
- Malibran
- Nazareth
- Onze-Lieve-Vrouw Stokkel
- Zusterkens der Armen
- Woonzorgcentrum Scheutbos
- Residentie Sint-Anna
- Sint-Jozef

### 2 Iriscare-overeenkomsten

- Centre Belge d'Education Thérapeutique pour Infirmités Motrices Cérébrales (CBIMC)
- Villa Indigo

### 1 Thuiszorgvereniging

- Arémis

Conform de statuten van de vzw zijn de effectieve leden van GIBBIS in drie specifieke categorieën onderverdeeld:

- A. De algemene ziekenhuizen, met twee subcategorieën:
  - 1. De niet-academische bicommunautaire algemene ziekenhuizen
  - 2. De academische algemene ziekenhuizen
- B. De instellingen en diensten voor geestelijke gezondheidszorg
- C. De instellingen voor ouderen en andere zorginstellingen en -diensten

De raad van bestuur delegeert collegiaal aan de leden van elk van deze categorieën de volledige beslissingsbevoegdheid voor de activiteiten van hun sector. Daartoe komen ze in groepsverband bijeen. Deze groepen worden voorgezeten door een lid van de groep en worden beheerd door de coördinatoren, leden van het GIBBIS-team. Deze groepen beslissen met name over het gemeenschappelijk beleid voor de leden en de benoeming van kandidaten om hen te vertegenwoordigen in externe organen over aangelegenheden die hen aanbelangen. Elke groep kan ook advies uitbrengen aan de raad van bestuur.

### ≡ Groep “algemene ziekenhuizen”

#### Voorzitter

**Chantal Seret** tot november 2020, daarna  
**Peter Fontaine** (Europa Ziekenhuizen).

#### Ondervoorzitter

**Donatienne Grégoire**

(Cliniques universitaires Saint-Luc)

#### Coördinator van de groep

“algemene ziekenhuizen”

**Dieter Goemaere**

De groep “algemene ziekenhuizen” bestaat voornamelijk uit de algemene, medische en verpleegkundige directies van de aangesloten ziekenhuizen. De groep behandelt ook transversale dossiers, die zowel de algemene als de psychiatrische ziekenhuizen betreffen. De financiële dossiers worden toevertrouwd aan de Interne Commissie voor de ziekenhuisfinanciering en -administratie (ICZFA).

Lees het artikel [“Structurele vooruitgang, ondanks de gezondheidscrisis”](#) om meer te weten te komen over de activiteiten van deze groep in 2020.

### ≡ Groep “geestelijke gezondheidszorg”

#### Voorzitter

**Dr. Eric Debersaques** (Epsilon)

#### Ondervoorzitter

**Florence Crochelet** (CASMMU)

#### Coördinator van de groep

“geestelijke gezondheidszorg”

a.i. **Christian Dejaer**

De groep “geestelijke gezondheidszorg” behandelt alle punten die specifiek zijn voor de psychiatrie. De onderwerpen met betrekking tot de ziekenhuizen, die niet specifiek gerelateerd zijn aan de psychiatrie, worden behandeld in de groep “algemene ziekenhuizen”. De groep heeft in 2020 drie nieuwe leden mogen verwelkomen: Parhélie, Les Trois Arbres (Epsilon) en La Lice.

Lees het artikel [“Structurele vooruitgang, ondanks de gezondheidscrisis”](#) om meer te weten te komen over de activiteiten van deze groep in 2020.

### ≡ De groep “rust- en verzorgingstehuizen en andere zorginstellingen en -diensten”

#### Voorzitter

**Katrijn Van Rossem** (Magnolia)

#### Ondervoorzitter

**Pierre Demanet** (ACIS - Résidence Malibran)

#### Coördinator van de groep ‘rust- en verzorgingstehuizen en andere zorginstellingen en -diensten’

a.i. **Christian Dejaer**

De groep ‘rust- en verzorgingstehuizen en andere zorginstellingen en -diensten’ omvat, naast de instellingen voor ouderen, ook verschillende leden die actief zijn op andere gebieden dan de opvang en huisvesting van ouderen. Dit zijn Arémis, het C.B.I.M.C. en Villa Indigo.

Lees het artikel [“Structurele vooruitgang, ondanks de gezondheidscrisis”](#) om meer te weten te komen over de activiteiten van deze groep in 2020.

## DE INTERNE COMMISSIES

Naast de statutaire groepen worden er interne commissies georganiseerd. Dit zijn organen voor beschouwing en advies. Gezien deze commissies niet statutair zijn, is hun advies niet dwingend. Er wordt slechts in de mate van het mogelijke om gevraagd.

De experts van het GIBBIS-team vormen de link tussen de interne commissies en de verschillende groepen.

### De Interne Commissie voor Sociaal Recht (ICSR)

De Interne Commissie voor Sociaal Recht (ICSR) bestaat uit de directies Human Resources van de algemene en psychiatrische ziekenhuizen en de directies van de rustoorden (RO), rust- en verzorgingstehuizen (RVT) en initiatieven van beschut wonen (IBW). In 2020 is de ICSR drie keer bijeengekomen om onderwerpen te bespreken met betrekking tot het sociaal recht en actuele dossiers van het Paritair Comité 330 op te volgen. De ICSR behandelde een reeks prioritaire dossiers, waaronder de sociale federale akkoorden van 2017 en 2020 en het Brussels non-profitakkoord, het IF-IC, de bijkomende opleidingen voor de zorgverleners en de sociale verkiezingen. De ICSR organiseerde ook twee gemengde werkgroepen met de financiële en administratieve directies en de HR-directies van de algemene en psychiatrische ziekenhuizen, voornamelijk

voor de opvolging van de collectieve arbeidsovereenkomsten en de financiële opvolging van het IF-IC.

Naast de gebruikelijke vergaderingen van het ICSR, werden er in 2020 ook regelmatig videoconferenties georganiseerd om specifieke onderwerpen te bespreken in het kader van de coronacrisis. Op die manier kon men zeer snel handelen in functie van de evolutie van de crisis.

### De Interne Commissie voor de Ziekenhuisfinanciering en -Administratie (ICZFA)

Sinds 2019 behandelt de ICZFA kwesties betreffende de ziekenhuisfinanciering (bv. wijzigingen van het BFM) en -administratie (bv. de administratieve vereenvoudiging). Ze is samengesteld uit de financiële en administratieve directies van de aangesloten algemene en psychiatrische ziekenhuizen en komt maandelijks of vaker samen indien de actualiteit dit vereist.

De commissie richt zich vooral op actuele thema's die door de Federale raad voor ziekenhuisvoorzieningen (FRZV) worden behandeld en op een reeks prioritaire thema's zoals de financiering van het zorgpersoneelfonds, de begroting voor 2021 of de administratieve vereenvoudiging. In 2020 heeft de ICZFA ook veel energie gestoken in de ontwikkeling van een compensatiesysteem voor de financiële impact van de coronacrisis.

### VPZB, Wallcura, CBI

GIBBIS werkt nauw samen met de vzw's Wallcura en VPZB, die respectievelijk de Waalse en de Vlaamse leden vertegenwoordigt van het Verbond van Private Ziekenhuizen van België (VPZB vzw). De Brusselse leden van het CBI zijn geïntegreerd in GIBBIS, net zoals de Brusselse leden van het VPZB. Alle leden van het VPZB en van Wallcura ([zie bijlage 1 – lijst van leden](#)) worden uitgenodigd om deel te nemen aan de vergaderingen van de sectorale groepen en de interne commissies van GIBBIS in aangelegenheden die hen aanbelangen, met inbegrip van alle kwesties die onder de bevoegdheid van de federale regering vallen. GIBBIS vertegenwoordigt hen binnen het Paritair Comité 330.





## DE FEDERATIE IN CIJFERS

52\*

Instellingen

16

Ziekenhuizen



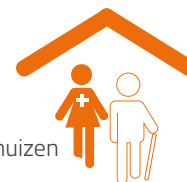
3

Centrum voor de diagnose en de behandeling voor kinderen, dienst voor geestelijke gezondheidszorg en vereniging voor thuiszorg



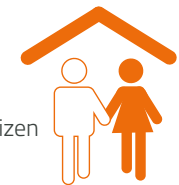
12

Rusthuizen



5

Psychiatrische verzorgingstehuizen



10

Initiatieven van beschut wonen



6

Iriscare-overeenkomsten



\*52 instellingen met daar bovenop een ouderenverblijf, een serviceflat en dagverzorgingscentra gerelateerd aan een aangesloten instelling.



# Het team

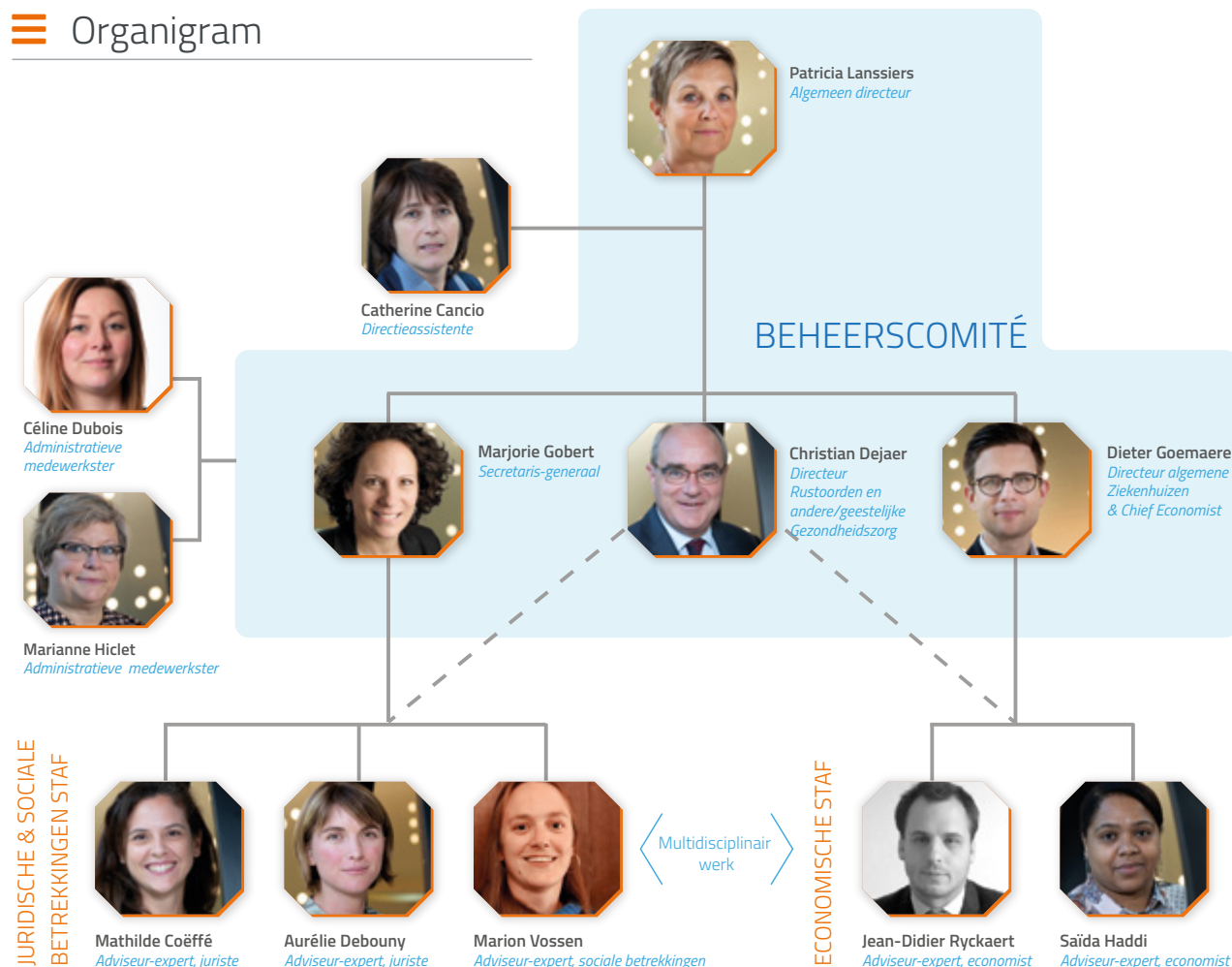
De thema's en de uitdagingen die GIBBIS behandelt, vragen om juridische, financiële en economische competenties waarvoor zowel een specifieke expertise als een transversale aanpak aan de dag moet worden gelegd.

Om zo goed mogelijk te kunnen voldoen aan de noden van de leden beschikt GIBBIS over een beheersorgaan (het beheerscomité) dat geleid wordt door Patricia Lanssiers. Christian Dejaer, gespecialiseerd in geestelijke gezondheidszorg en rustoorden, Marjorie Gobert, bevoegd voor juridische aangelegenheden, communicatie, het algemeen secretariaat van de instanties van GIBBIS en human resources, en Dieter Goemaere, specialist algemene ziekenhuizen en chief economist, maken hier ook deel van uit. Dit comité bepaalt de strategie en de operationele prioriteiten van de federatie, en kan rekenen op de dagelijkse inzet van een aantal tweetalige, dynamische experts die gespecialiseerd zijn op het vlak van recht (gezondheidsrecht, sociaal recht, sociale betrekkingen), economie en financiële materies. Ook de administratieve collega's, die het voltallige team ondersteunen, spelen hier een belangrijke rol.

Om hun taken zo goed mogelijk uit te voeren, nemen de medewerkers deel aan talrijke seminars en conferenties, hetzij als deelnemer, hetzij als spreker, en organiseren ze zelf ook opleidingen voor de leden en de sector (zie: [Aanwezigheid op grote evenementen in de gezondheidssector](#)).

De biografieën van de teamleden zijn beschikbaar op onze website ([www.gibbis.be](http://www.gibbis.be)).

## Organigram



In 2020 heeft GIBBIS drie nieuwe talenten aangeworven, die elk beschikken over een specifiek expertisedomein. Marion Vossen heeft het juridische team - sociale betrekkingen vervoegt, Jean-Didier Ryckaert versterkt het economische team en Céline Dubois ondersteunt de administratie binnen GIBBIS.

Het GIBBIS-team telt ook 10 arbeiders die op basis van een overeenkomst tussen GIBBIS en ACTIRIS worden ingehuurd als gesubsidieerde contractuelen (GECO) die op voltijdse basis algemene onderhoudstaken voor gebouwen uitvoeren bij verschillende bij GIBBIS aangesloten instellingen.

Sinds eind 2020 werkt Sandrine Lafond (bediende GECO) op gedetacheerde basis voor de Residentie Sint-Anna.

In 2020 heeft het team van GIBBIS kunnen rekenen op de externe ondersteuning van Frédéric Bonvoisin, expert op het vlak van ziekenhuisbeheer, en meer bepaald de organisatie van processen en de prestatiebeoordeling. Hij werkt sinds meer dan 20 jaar voor verschillende UZC's. In 2020 heeft hij GIBBIS onder meer ondersteund in de analyse van het BFM, het budget van de gezondheidszorg voor 2021, het zorgpersoneelfonds, de uitzonderlijke federale financiële tegemoetkoming en de COVID-19-compensaties.

## GIBBIS, een economische speler

52\*

Instellingen

57

Verspreid over meer dan 57 locaties te Brussel

19

In de 19 gemeenten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

15.000+

Werknemers



12

Medewerkers



6.500

Bedden en plaatsen



\*52 instellingen met daar bovenop een ouderenverblijf, een serviceflat en dagverzorgingscentra gerelateerd aan een aangesloten instelling.

## DE KERNCIJFERS

4.200

GIBBIS ZIEKENHUISBEDDEN

Ongeveer **1.000** universitaire **bedden**  
 Ongeveer **800** psychiatrische **bedden**  
 Ongeveer **2.500** acute **bedden**  
 Ongeveer 8.400 ziekenhuisbedden in Brussel  
 Ongeveer 70.000 ziekenhuisbedden in België

1.400

GIBBIS RUSTOORDBEDDEN (RO)

Ongeveer **700** ROB **bedden**  
 Meer dan **700** RVT **bedden**

Ongeveer 16.700 rustoordbedden in Brussel  
 Ongeveer 148.000 rustoordbedden in België

450

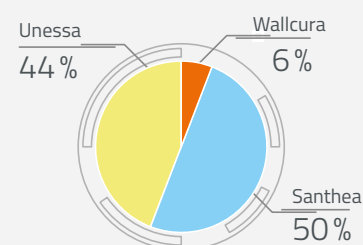
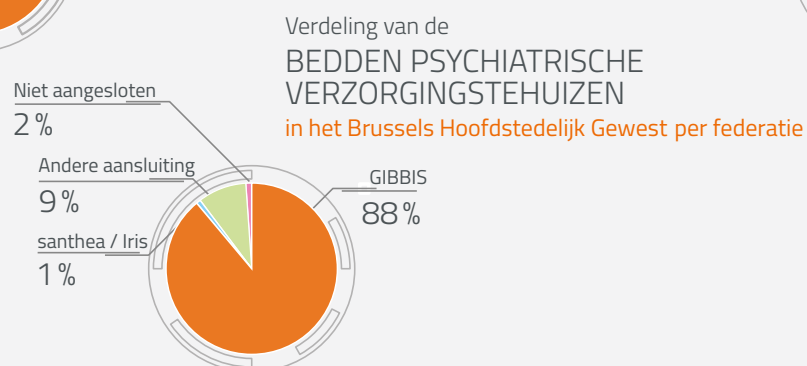
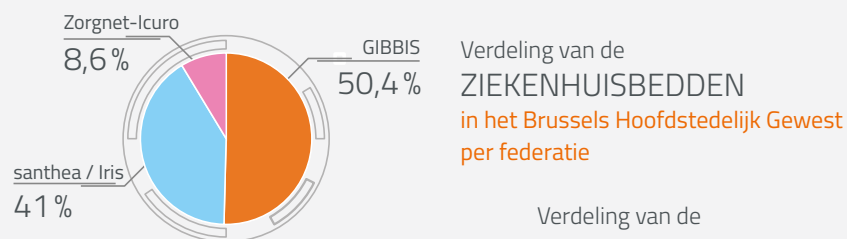
GIBBIS PLAATSEN  
 INIATIEVEN VAN BESCHUT  
 WONEN (IBW)

Meer dan 550 bedden in Brussel  
 Meer dan 4.200 bedden in België

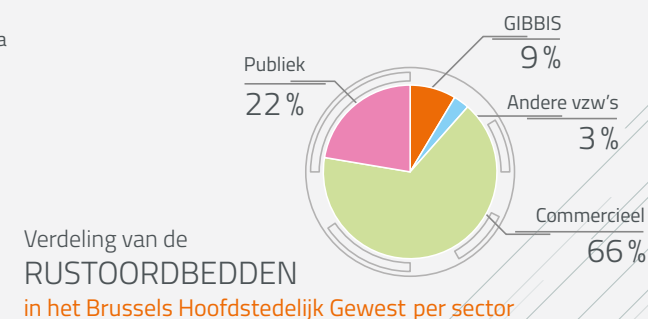
300

GIBBIS BEDDEN  
 PSYCHIATRISCHE  
 VERZORGINGSTEHUIZEN (PVT)

Alle Brusselse PVT's zijn lid van GIBBIS  
 Meer dan 3.000 bedden in België



Verdeling van de ZIEKENHUISBEDDEN in het Waalse Gewest per federatie



## OMZETCIJFER LEDEN GIBBIS\*

ZIEKENHUIZEN	1.730.957.645 €
RUSTOORDEN	63.310.140 €
PSYCHIATRISCHE VERZORGINGSTEHUIZEN	7.184.290 €
INITIATIEVEN VAN BESCHUT WONEN	6.706.885 €
IRISCARE-OVEREENKOMSTEN	5.292.713 €
VERENIGING VOOR THUISZORG	926.574 €

**TOTAAL 1.814.378.247 €**

\*meest recente beschikbare cijfers (2019)

Meer dan  
**1,6 miljoen**  
raadplegingen

Meer dan  
**270.000**  
spoedgevallen

Ongeveer  
**118.000**  
opnames

Ongeveer  
**70.000**  
passages in het operatiekwartier

Meer dan  
**15.000**  
personeelsleden

Ongeveer  
**10.000**  
bevallingen

# GIBBIS, een referentiepartner

## ≡ In Brussel

GIBBIS kan terugvallen op een sterk ontwikkeld netwerk van instellingen met wie er samen- gewerkt wordt, met name in Brussel. Het gaat onder meer over de IRIS-koepel, die de open- bare ziekenhuizen vertegenwoordigt, alsook de academische ziekenhuizen Erasmus en UZ Brussel. Bovendien wil GIBBIS de referentiegesprekspartner zijn voor de Brusselse politiek en in het bijzonder voor de Brusselse ministeriële kabinetten van Gezondheidszorg en Bijstand aan personen van de GGC, de COCOF, de Vlaamse Gemeenschap en de Fédération Wallonie- Bruxelles, alsook hun administraties. Over het algemeen onderhoudt GIBBIS nauwe contac- ten met de Brusselse partners, zoals bijvoorbeeld de vzw's Abrumet, BRUXEO, PAQS, het Brussels Overlegplatform Geestelijke Gezondheid of BRUSANO.



## ≡ Op federaal niveau

GIBBIS volgt de ontwikkelingen in de andere Gewesten op de voet en is een referentiepunt voor de politieke wereld op federaal niveau, in het bijzonder voor de ministeriële kabinetten van volksgezondheid en tewerkstelling en hun administraties.

Er wordt regelmatig overleg georganiseerd tussen de federaties van de social profit gezond- heidssector in de drie gewesten: Zorgnet-Icuro in Vlaanderen, GIBBIS en IRIS in Brussel en UNESSA, santhea en Wallcura in Wallonië.

## ≡ In brede zin

GIBBIS wordt beschouwd als de grootste Brusselse federatie omdat ze als enige zoveel zorg- sectoren samenbrengt waaronder ziekenhuizen, psychiatrische instellingen, rust- en ver- zorgingstehuizen, serviceflats, centra voor dagverzorging, initiatieven van beschut wonen, RIZIV-overeenkomsten, een dienst voor geestelijke gezondheidszorg, een vereniging voor thuiszorg en een diagnose- en behandelingscentrum voor kinderen. GIBBIS stelt zich ook open voor andere sectoren, zoals het Centre Belge d'Education Thérapeutique pour Infirmes Moteurs Cérébraux (C.B.I.M.C) of Villa Indigo (huis voor respijtzorg).



# De mandaten

GIBBIS voert tal van mandaten uit in organisaties, instanties en commissies die verband houden met de zorgsector. GIBBIS vertegenwoordigt er zijn leden en verdedigt zowel het algemeen belang van de sector als de federatie en, in voorkomend geval, de specifieke belangen van zijn leden. Deze instanties komen op eigen initiatief of op verzoek van hun leden samen en hebben vaak de taak advies uit te brengen aan de autoriteiten over kwesties die verband houden met een sector of een beleid, instellingen, patiënten of werknemers. GIBBIS levert hierbij expertise aan en de ervaring van zijn leden in het werkveld. In 2020 was GIBBIS aanwezig in meer dan 40 organen, instanties en commissies.

## Op federaal niveau



### KABINET MINISTER VAN VOLKSGEZONDHEID

Overleggroep "Hervorming van het ziekenhuisland-schap en de ziekenhuisfinanciering" Dieter Goemaere

Juridische werkgroep "eHealth" Mathilde Coëffé

Tripartiete groep (werkgevers-vakbonden-kabinet): opvolging van het sociaal akkoord Aurélie Debouny

### FOD VOLKSGEZONDHEID

Federale raad voor ziekenhuisvoorzieningen (FRZV) Dieter Goemaere (Ef), Patricia Lanssiers (S). Meerdere leden van GIBBIS zijn er eveneens vertegenwoordigd.

Actieve WG: operatiekwartier, dagziekenhuis, boekhoudkundige verrichtingen, enz. De federatie is hier vertegenwoordigd.

WG Zorgpersoneelfonds Patricia Lanssiers (Voorzitter), Dieter Goemaere

Permanente WG individuele financieringsdossiers Dieter Goemaere, Saïda Haddi

WG GDPR

Marjorie Gobert

WG Pay for Performance

Patricia Lanssiers en een lid van GIBBIS

Bestuurscomité BMUC

Lid van GIBBIS

WG experts ICD10

Leden van GIBBIS

Nationale Paritaire Commissie Geneesheren-Ziekenhuizen

Marjorie Gobert (Ef), Mathilde Coëffé (S). Meerdere leden van GIBBIS zijn er eveneens vertegenwoordigd.

Federale Commissie "Rechten van de patiënt"

Mathilde Coëffé

Overlegorgaan 107 volwassenen

Christian Dejaer. Meerdere leden van GIBBIS zijn er eveneens vertegenwoordigd.

### RIZIV

Verzekeringscomité

Patricia Lanssiers (Ef) en Dieter Goemaere (S)

Overeenkomstencommissie Ziekenhuizen/VI

Dieter Goemaere

Overeenkomstencommissie Ziekenhuizen en psychiatrische diensten/VI

Saïda Haddi

Transversale overeenkomstencommissie voor de geestelijke gezondheidszorg

Christian Dejaer (Ef) en Dieter Goemaere (S)

Technische Raad voor Ziekenhuisverpleging

Twee mandaten (worden binnenkort vervangen)

Commissie voor Informatieverwerking

Gemandateerd lid van GIBBIS

Profielencommissie (verstrekkingen uitgevoerd in de ziekenhuisinrichtingen)	Twee mandaten, die worden vervangen
Overlegcomité voor eHealth	Mathilde Coëffé
WG Ereloosupplementen van Artsen-Ziekenfondsen	Patricia Lanssiers, Dieter Goemaere
Ad hoc WG van Artsen-Ziekenfondsen (zeldzame kankers)	Dieter Goemaere

## FOD WERKGELEGENHEID, ARBEID EN SOCIAAL OVERLEG

Paritair Comité voor de gezondheidsinrichtingen en -diensten (330)	Aurélié Debouny (Ef), Marjorie Gobert (S), Christian Dejaer (S)
Verstandhoudingscomité van de Werkgevers	Aurélié Debouny, Marjorie Gobert

## SOCIALE FONDSEN

Sociaal Maribel Fonds voor de gezondheidsinrichtingen en -diensten (330)	Aurélié Debouny (Voorzitster), Marion Vossen
↳ Kamer Sociale Maribel voor de private ziekenhuizen	Aurélié Debouny, Marion Vossen
↳ Kamer Sociale Maribel voor de RO/RVT	Aurélié Debouny
↳ Kamer Sociale Maribel voor de revalidatiecentra	Aurélié Debouny
↳ Kamer Sociale Maribel voor de IBW, Rode Kruis, medische huizen	Aurélié Debouny, Marion Vossen
↳ Kamer Sociale Maribel Residuaire en bicom-munautaire gezondheidsinrichtingen en -diensten	Aurélié Debouny, Marion Vossen
Sociaal Fonds voor Private Ziekenhuizen	Aurélié Debouny, Christian Dejaer
Sociaal Fonds voor de ROB en RVT	Christian Dejaer
Sociaal Fonds voor de gezondheidsinrichtingen en -diensten	Aurélié Debouny, Christian Dejaer
Inter-Fonds	Aurélié Debouny, Christian Dejaer
Instituut voor Functieclassificatie (IF-IC)	

↳ Raad van bestuur	Aurélié Debouny
↳ Algemene vergadering	Aurélié Debouny
↳ Stuurgroep	Aurélié Debouny
↳ Technische WG	Aurélié Debouny

Intersectoraal Fonds voor de Gezondheidsdiensten (IFG)	Aurélié Debouny, Christian Dejaer
--	-----------------------------------

Vereniging van de Federale en Bicom-munautaire Sociale Fondsen (FE.BI) – Raad van bestuur en Algemene vergadering	Aurélié Debouny, Christian Dejaer
---	-----------------------------------

Spaarfonds 330 – Algemene vergadering	Aurélié Debouny, Dieter Goemaere
---------------------------------------	----------------------------------

Federaal Pensioenfonds – Bureau, raad van bestuur, algemene vergadering en comité financiële controle	Dieter Goemaere
---	-----------------

## UNISOC

↳ Algemene vergadering	Christian Dejaer, Marjorie Gobert, Aurélié Debouny
↳ WG Sociaal recht	Aurélié Debouny, Mathilde Coëffé

## INSTITUUT VOOR BEDRIJFSJURISTEN (IBJ)

↳ Practice Group Health	Marjorie Gobert, Aurélié Debouny
-------------------------	----------------------------------

## Op regionaal en communautair niveau – Brussel



### Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie van Brussel-Hoofdstad (GGC)

Bureau van de Commissie van de Gezondheidszorg	Dieter Goemaere (Voorzitter)
Commissie van de Gezondheidszorg – Afdeling Ziekenhuizen	Dieter Goemaere (Voorzitter en Ef), Marjorie Gobert (S), Christian Dejaer (Ef). Meerdere leden van GIBBIS zijn er eveneens rechtstreeks vertegenwoordigd.

Commissie van de Gezondheidszorg – Afdeling instellingen en diensten voor Geestelijke gezondheidszorg	Christian Dejaer (Ef), Dieter Goemaere (S). Meerdere leden van GIBBIS zijn er eveneens vertegenwoordigd.
<b>Permanente overlegcommissie niet-dringende ziekenvervoer</b>	Gemandateerde leden van GIBBIS
Franse Gemeenschapscommissie van Brussel-Hoofdstad (COCOF)	
Afdeling Huisvesting	Christian Dejaer (Ef). Een lid van GIBBIS is hier ook rechtstreeks vertegenwoordigd.
<b>IRISCARE</b>	
Algemeen Beheerscomité	Patricia Lanssiers (Ef), Christian Dejaer vertegenwoordigt BRUXEO. Een lid van GIBBIS is hier ook rechtstreeks vertegenwoordigd.
Beheerraad voor Gezondheid en Bijstand aan Personen	Marjorie Gobert (Ef), Christian Dejaer (S). Meerdere leden van GIBBIS zijn hier eveneens rechtstreeks vertegenwoordigd.
Technische Commissies: Commissie Revalidatie en Geestelijke gezondheidszorg, Commissie voor Opvang en afhankelijkheid, Commissie voor Personen met een handicap, Commissie voor preventie en eerstelijnszorg	De federatie is vertegenwoordigd.
Aangepaste Technische Commissies: Commissie Opvang en afhankelijkheid, Commissie voor Personen met een handicap	De federatie is vertegenwoordigd.
Gebruikersraad (overheidsopdrachtcentrale)	Mathilde Coëffé (Ef), Marjorie Gobert (S)

<b>Brussels overlegplatform voor geestelijke gezondheidszorg</b>	Christian Dejaer (raad van bestuur en algemene vergadering). Meerdere leden van GIBBIS zijn hier eveneens rechtstreeks vertegenwoordigd.
<b>BRUSANO</b>	
↳ Algemene vergadering	Marjorie Gobert
<b>BRUXEO</b>	
↳ Algemene vergadering	Marjorie Gobert, Christian Dejaer, Patricia Lanssiers
↳ Raad van bestuur	Patricia Lanssiers, Christian Dejaer
↳ Bureau	Christian Dejaer
↳ WG Sociaal akkoord	Aurélie Debouny
↳ WG Sociaal recht	Aurélie Debouny
<b>Brupartners</b>	
↳ WG Sociale zaken – Gezondheid	Christian Dejaer vertegenwoordigt hier BRUXEO.
	Mathilde Coëffé
<b>PAQS</b>	
<b>Abrumet</b>	
↳ Advisory Board	Patricia Lanssiers
	Marjorie Gobert, Mathilde Coëffé
<b>BRUSSELS PLATFORM EHEALTH</b>	
<b>ASSOCIATIE IN BRUSSEL VOOR BETER EVENWICHT TIJDENS TEWERKSTELLING (ABBET)</b>	
↳ Algemene vergadering en raad van bestuur	GIBBIS is hier vertegenwoordigd.

# Beknopt overzicht van 2020

## JANUARI

**01.01** Opzetten van de ziekenhuisnetwerken. Twee van de vier voorziene netwerken in Brussel zijn opgericht

**28.01** Recuperatie van 178 bedden in Brusselse rustoorden met vergunning voor ingebruikname

## MAART

**02.03** Eerste COVID-19-vergadering tussen de federale overheden en de ziekenhuisfederaties

**11.03** Eerste overlijden door COVID-19 in België

**14.03** Activering van het ziekenhuisnoodplan

**16.03** Eerste COVID-19-vergadering tussen de Brusselse overheden en de rustoordenfederaties

**18.03** België in lockdown

**23.03** Iriscare levert persoonlijke beschermingsmiddelen aan de instellingen voor geestelijke gezondheidszorg en voor ouderen

## MEI

**04.05** Begin van de eerste fase van de geleidelijke afbouw van de lockdownmaatregelen

**26.05** GIBBIS lanceert met de steun van het D. De Coninck-fonds (Koning Boudewijnstichting) de "welzijnsworkshops" voor het personeel van de RO's en RVT's

JANUARI

FEBRUARI

MAART

APRIL

MEI

JUNI

## FEBRUARI

**03.02** Eerste besmetting met COVID-19 in België

**13.02** Akkoord voor twee voorontwerpen van ordonnantie die de samenwerking tussen openbare en privéziekenhuizen mogelijk maakt

## APRIL

**14.04** Akkoord tussen het federale niveau en de deelstaten over het uitrollen van de teststrategie in de rustoorden

**22.04** De federale overheid maakt 1 miljard euro vrij voor de ziekenhuizen ter ondersteuning van de cashflow die in het gedrang dreigt te komen door de COVID-19-crisis

## JUNI

**10.06** Statutaire algemene vergadering van GIBBIS

**17.06** Tevredenheidsenquête bij de leden van GIBBIS

**Eind juni** 200 miljoen euro van het federale niveau voor de geestelijke gezondheidszorg

## JULI

**07.07** Federaal sociaal akkoord, 600 miljoen euro wordt vrijgemaakt om de zorgberoepen in de federale sectoren te herwaarderen

## SEPTEMBER

**03.09** Iriscare: reconversie van RO-bedden in RVT-bedden; toekenning van 145 RVT-bedden

## NOVEMBER

**02.11** Begin van de tweede lockdown

**10.11** Pfizer kondigt aan dat hun vaccin voor 90% efficiënt is

**12.11** Ondertekening van het federaal sociaal akkoord 2020

**16 – 29.11** Sociale verkiezingen

## JULI

## AUGUSTUS

## SEPTEMBER

## OKTOBER

## NOVEMBER

## DECEMBER

## AUGUSTUS

**03.08** Begin van de tweede besmettingsgolf in België

**14.08** Publicatie van de Wet van 30 juni 2020 tot bestendiging van het zorgpersoneelfonds, 402 miljoen euro wordt vrijgemaakt om het verplegend en verzorgend kader te verbeteren

## OKTOBER

**01.10** Opstart federale regering

**01.10** Opstart project PentaPlus (ondersteuning voor de opleiding en vorming van zorgverleners)

**19.10** Budget 2021 (ziekenhuizen) – groeicost van 2,5% en nieuwe maatregelen (zorgpersoneelsfonds, sociaal akkoord en geestelijke gezondheidszorg), goed voor 1,2 miljard euro

**22.10** Aankondiging van de Brusselse regering over de toekenning van een budget van 46,5 miljoen euro voor het Brusselse hulp- en zorgpersoneel

## DECEMBER

**10.12** Budget 2021 (voor de instellingen die afhangen van Iriscare): budget van 4 miljoen euro voor nieuwe maatregelen

**10.12** GIBBIS lanceert, met de steun van het Fonds voor Solidaire Zorg van de Koning Boudewijnstichting, de "welzijnswerkshops" voor het ziekenhuispersoneel

**16.12** Algemene vergadering: vernieuwing van de raad van bestuur van GIBBIS

**21.12** Goedkeuring door het EMA voor het op de markt brengen van het Pfizer.BioNTech-vaccin

**28.12** Eerste COVID-19-vaccinatie in Brussel (Onze-Lieve-Vrouw Stokkel)

**30.12** Gemeenschappelijke communicatie met wensen van de federaties GIBBIS, santhea, UNESSA en Zorgnet-Icuro

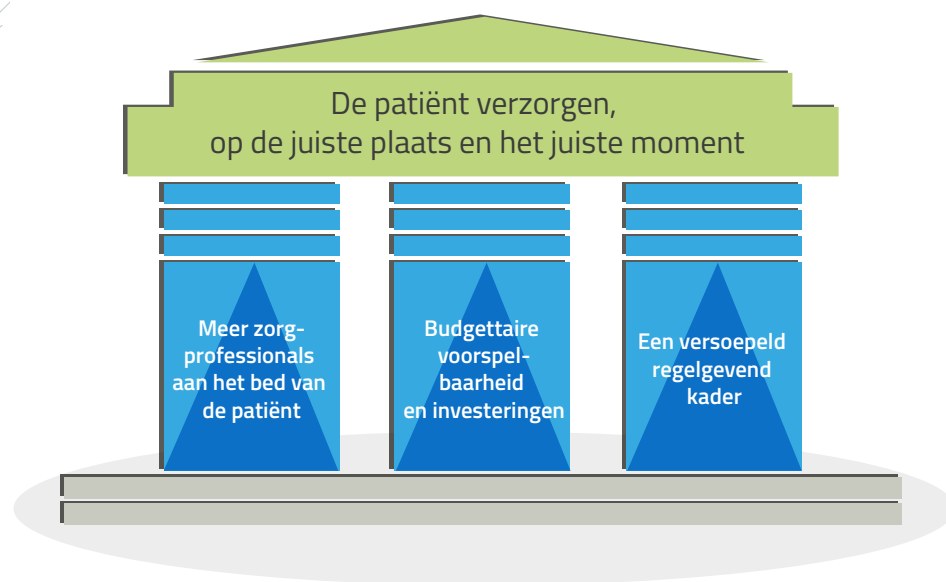




# Wat heeft GIBBIS gerealiseerd in 2020?

— Memorandum: de patiënt verzorgen, op de juiste plaats en het juiste moment.....	25
— Structurele vooruitgang, ondanks de gezondheidscrisis.....	26
— Thema's 2020.....	28
— 2020, COVID-19-jaar.....	29
— Chronologie van de pandemie.....	29
— GIBBIS, betrouwbare partner in tijden van crisis.....	30
— Communicatie: hoogtepunten.....	33
— Op weg naar 2021.....	40

# GIBBIS-Memorandum: de patiënt verzorgen, op de juiste plaats en het juiste moment



Sinds zijn oprichting pleit GIBBIS voor het idee dat de gezondheidszorg gezien moet worden als een investering, en niet als een kost. De gezondheids crisis heeft de vraag van de bevolking bevestigd: er is nood aan een performant en toegankelijk gezondheidszorgsysteem, met meer gekwalificeerde zorgprofessionals die beter gewaardeerd worden en dat rekening houdt met alle onderdelen van het zorgsysteem (rustoorden, huisartsen, ziekenhuizen, enz.). Zelfs vóór de coronacrisis was het duidelijk dat de vraag naar zorg in de lift zit en dat de excellentie kwaliteit van de zorg onder druk staat door opeenvolgende besparingsmaatregelen.

De wens van GIBBIS is om bij te dragen aan de ontwikkeling van een zorgsysteem dat het mogelijk maakt om de patiënt de juiste zorgen te bieden, op de juiste plaats en het juiste moment. Deze visie is gebaseerd op 3 pijlers:

1. **De verhoging van het aantal zorgprofessionals aan het bed van de patiënt.** De uitdaging is om te beschikken over meer gekwalificeerd personeel aan het bed van de patiënt en om deze personeelsleden beter in te zetten om kwalitatieve en gepersonaliseerde zorg te bieden die aangepast is aan de toenemende ernst van de ziektebeelden.
2. **Een budgettaire voorspelbaarheid en investeringen.** Een voorzienbare financiering op middellange termijn is een noodzakelijke voorwaarde om te investeren in kwaliteit en innovatie. GIBBIS pleit eveneens voor een verantwoordelijkheidsplicht van de actoren op financieel niveau om de efficiëntie van het systeem te garanderen.
3. **Een versoepeld regelgevend kader.** Het doel is hier om de middelen op de meest efficiënte manier in te zetten, in functie van de kwalitatieve doelstellingen, rekening houdend met het specifieke karakter van Brussel.

De actielijnen, alsook de concrete voorstellen die daaruit voortvloeien, worden in detail beschreven in het Memorandum van GIBBIS, gepubliceerd in het kader van de algemene verkiezingen van 2019 en bijgewerkt in 2020. De federatie wil bijdragen aan een constructieve dialoog tussen alle actoren van het gezondheidszorgsysteem om op lange termijn de kwaliteit van de gezondheidszorgen te verzekeren. GIBBIS kreeg trouwens de mogelijkheid om deze visie toe te lichten tijdens een hoorzitting in de COVID-19-commissie van het parlement.

# Structurele vooruitgang, ondanks de gezondheidscrisis

Gezien de gezondheidscrisis heeft GIBBIS uiteraard zijn prioriteiten moeten aanpassen. De drie statutaire groepen zijn er echter wel in geslaagd om hun essentiële activiteiten verder te zetten.

Hieronder volgt een kort overzicht van de voornaamste behandelde dossiers.

## 1. Groep “algemene ziekenhuizen”

In 2020 is de groep 7 keer samengekomen om meerdere prioritaire dossiers te behandelen, zoals de ziekenhuisnetwerken, de strategische vragen in het kader van de budgettaire doelstellingen alsook de budgettaire projecten voor 2021, de uitvoering van de sociale akkoorden en de ontwikkeling van het dagziekenhuis.

Er is vooruitgang geboekt op verschillende niveaus: de groeinorm bedraagt nu 2,5% en er zijn nieuwe maatregelen ingevoerd, goed voor 1,2 miljard euro. Het sociaal akkoord voorziet een budget van 600 miljoen euro die de invoering van het IF-IC aan 100% mogelijk maakt op niveau van de ziekenhuizen. Bovendien is er ook een budget van 200 miljoen euro voorzien om de sector van de geestelijke gezondheidszorg te ondersteunen. De federatie heeft een actieve rol gespeeld in het dossier van het zorgpersoneelfonds, dat het mogelijk maakt om het aantal zorgprofessionals aan het bed van de patiënt te verhogen en de arbeidsomstandigheden te verbeteren.

De groep “algemene ziekenhuizen” en haar financiële commissie (ICZFA) blijven ook de hervorming van de ziekenhuisfinanciering voorbereiden. De hervorming van de nomenclatuur is ingezet en er liggen verschillende voorstellen op tafel voor de administratieve vereenvoudiging, onder meer een voorstel om het verbod op het gebruik van het

derdebetalerssysteem in de ziekenhuizen op te heffen en een voorstel om het BFM te vereenvoudigen. Op het vlak van efficiëntieverbetering heeft GIBBIS ook zijn steentje bijgedragen, onder meer door het voorzitterschap op te nemen van de werkzaamheden voor de ontwikkeling van het dagziekenhuis. De federatie blijft eveneens de aandacht vestigen op de zeer ingewikkelde financiële situatie waarmee de ziekenhuizen worden geconfronteerd, onder meer door op een proactieve manier te communiceren over de resultaten van de MAHA-studie van 2020.

Wat de ziekenhuisnetwerken betreft, zijn twee van de vier voorziene netwerken in Brussel opgericht in 2020. Het is nu nog wachten op de erkenningen. Een ordonnantie van het Brussels parlement maakt het voortaan wel mogelijk voor de privé- en openbare ziekenhuizen om zich aan te sluiten bij een netwerk, wat ook de discussies nieuw leven heeft ingeblazen omtrent de oprichting van nieuwe netwerken. Zelfs al is de werking van deze netwerken nog niet volledig geformaliseerd, heeft de coronacrisis er wel voor gezorgd dat er al op informele manier intensief kon worden samengewerkt.

Naast de gebruikelijke vergaderingen van de groep ziekenhuizen, werden er in 2020 ook regelmatig videoconferenties georganiseerd met de leden van de groep ziekenhuizen om specifieke onderwerpen te bespreken in het kader van de coronacrisis. Hierdoor kon de groep blijven overleggen en zeer snel handelen in functie van de evolutie van de crisis.



## 2. Groep geestelijke gezondheidszorg

In 2020 is de groep geestelijke gezondheidszorg 6 keer samengekomen. De groep zat ook samen met met minister Maron en met het kabinet De Block om zowel de specifieke situatie te bespreken van de instellingen voor geestelijke gezondheidszorg tijdens de coronacrisis, als om de specifieke noden te duiden van deze sector in Brussel, meer bepaald de hervorming 107. Het is inderdaad belangrijk om de mobiele equipes uit te breiden zonder psychiatrische ziekenhuisbedden te moeten bevriezen en om de Brusselse pilootprojecten te ondersteunen die doelen op een intensificatie van de functie 4.

In samenspraak met andere ziekenhuisfederaties en met de medische vakbonden, heeft de groep geestelijke gezondheidszorg in het bijzonder aangedrongen op de kwestie van de gedwongen opnames en op de nood om meer personeel te voorzien voor de ziekenhuiseenheden die dit type patiënten opvangen en voor de spoeddiensten die de psychiatrische evaluatie van deze patiënten uitvoeren in het kader van de wet van 26 juni 1990.

In 2019 had de groep al gepleit voor bijkomende middelen van Iriscare voor de geestelijke gezondheidszorg en werden er een aantal prioriteiten vastgelegd voor de toekenning van deze middelen. Iets meer dan 3 miljoen euro wordt onder meer voorzien om de personeelskosten in de

PVT's en IBW's te dekken, om bijkomende bedden in de PVT's te voorzien en om de revalidatie-overeenkomsten beter te ondersteunen. Deze maatregelen zijn uitgevoerd in 2020. Dezelfde aanvragen werden naar voren geschoven in het kader van de onderhandelingen over het budget voor 2021: het personeel herfinancieren, het aantal bedden verhogen, maar eveneens pilootprojecten voorzien om de noden te evalueren van het bijkomende personeel in de PVT's die instaan voor de zorg van twee doelgroepen die specifieke noden hebben:

- de patiënten die belangrijke nursingnoden hebben (onder meer door comorbiditeitsfactoren) en waarvoor de omkaderingsnoden belangrijk zijn
- de patiënten in transitie in de PVT's, voor wie de revalidatie kan verlopen in lichtere structuren of zelfs thuis.

In 2020 werd er eveneens beslist om een voorstudie uit te voeren om de implementatiekost te evalueren van het IF-IC in de rustoorden, de PVT's, de IBW's en de revalidatie-overeenkomsten in Brussel. Deze studie zal afgerond worden in 2021. Er zijn middelen vrijgemaakt om het IF-IC geleidelijk aan in te voeren in deze sectoren tegen 2024. GIBBIS pleit voor een versnelling van deze timing en voor een financiering van het IF-IC aan 100% vanaf 2022.

## 3. Groep rust- en verzorgingstehuizen en andere zorginstellingen en -diensten

De groep rustoorden is 6 keer samengekomen. De groep had in 2019 ook een verhoging gevraagd van de middelen en een reeks prioriteiten vooropgesteld. Het bijkomende budget van 3 miljoen euro in 2020 heeft het mogelijk gemaakt om bedden van rustoorden om te vormen tot RVT-bedden, waaronder een deel voor de leden van GIBBIS. Iriscare heeft voorzien om de erkenningsnormen in 2021 te herzien, en de federatie heeft haar steentje bijgedragen om de prioritaire elementen te bepalen die zeker moeten worden behandeld voor deze herziening.

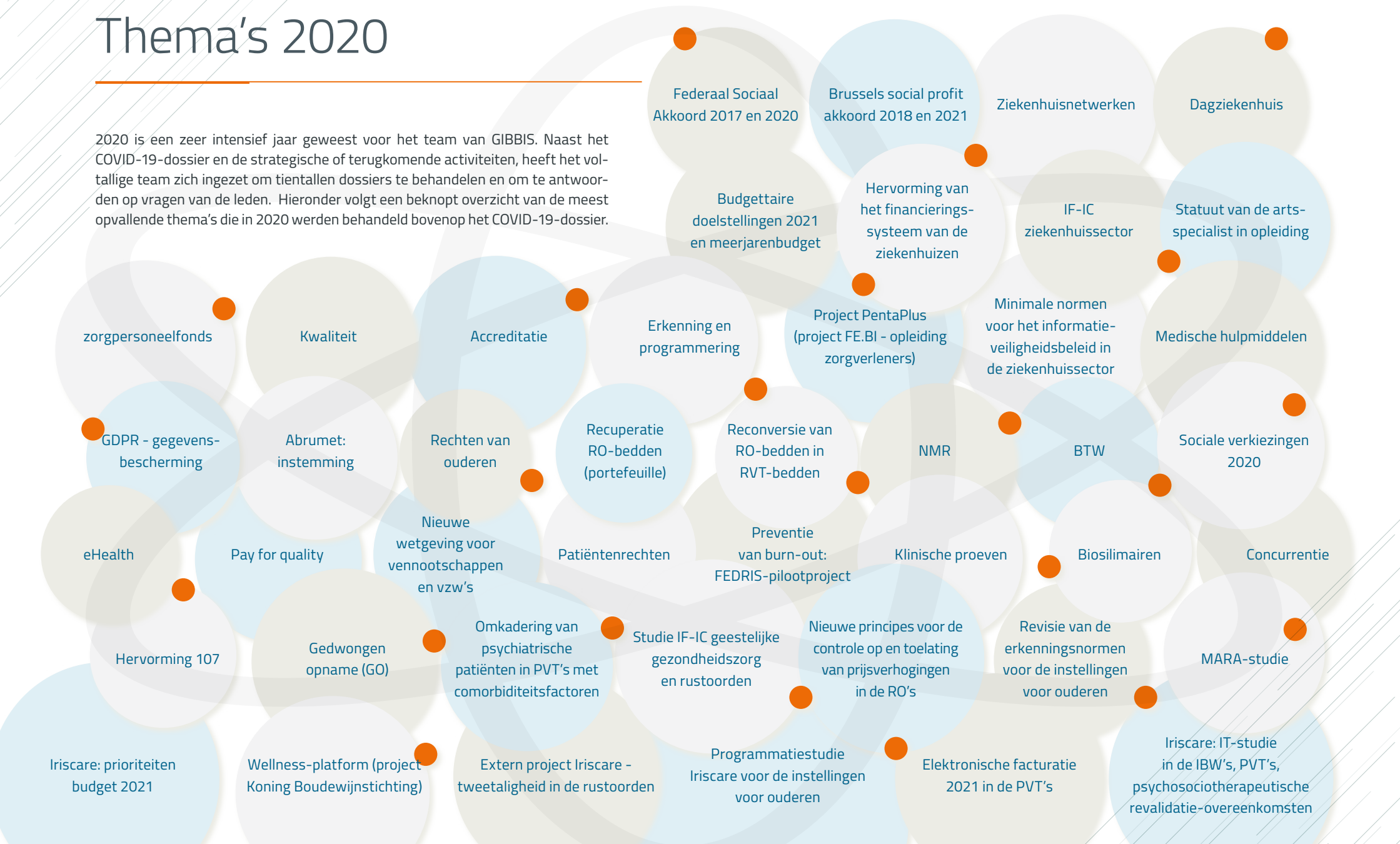
Een van onze leden (Onze-Lieve-Vrouw Stokkel) heeft ook het TUBBE-project getest, met als doel om bewoners van de RO's/RVT's nauwer te betrekken bij de dagelijkse werking van hun instelling.

Tijdens een ontmoeting met minister Maron heeft GIBBIS gepleit voor de verderzetting in 2020 en 2021 van de financiële steun voor de vzw-rustoord en centra voor dagverzorging ter compensatie van de meerkosten en het inkomstenverlies veroorzaakt door de COVID-19-crisis.



# Thema's 2020

2020 is een zeer intensief jaar geweest voor het team van GIBBIS. Naast het COVID-19-dossier en de strategische of terugkomende activiteiten, heeft het voltallige team zich ingezet om tientallen dossiers te behandelen en om te antwoorden op vragen van de leden. Hieronder volgt een beknopt overzicht van de meest opvallende thema's die in 2020 werden behandeld bovenop het COVID-19-dossier.





# 2020, COVID-19-jaar

## ≡ Chronologie van een pandemie

2020 was zo een intens jaar dat we soms dreigen te vergeten wat er precies allemaal gebeurd is tijdens deze pandemie. Daarom geven we hier een kort chronologisch overzicht van een jaar dat werd gekenmerkt door twee grote besmettingsgolven, maar ook door hoop vanaf december, en dat dankzij één enkel woord: vaccins.

Hoewel er ons al vanaf december 2019 verontrustende berichten bereiken vanuit China, is het pas op 4 februari dat de eerste officiële COVID-19-besmetting wordt bevestigd op ons grondgebied. Een maand later zit de regering voor het eerst samen met de ziekenhuisfederaties (2 maart) en komt ook de Nationale Veiligheidsraad samen (10 maart). De eerste aanbevelingen die worden uitgevaardigd, betreffen het annuleren van samenkomsten van meer dan duizend mensen, het verbod op bezoeken in rustoorden en het advies om zo veel mogelijk aan telewerk te doen. Vanaf dan wordt er ook gesproken van het verminderen van het aantal sociale contacten, het toepassen van de beschermingsmaatregelen en het regelmatig wassen van de handen.

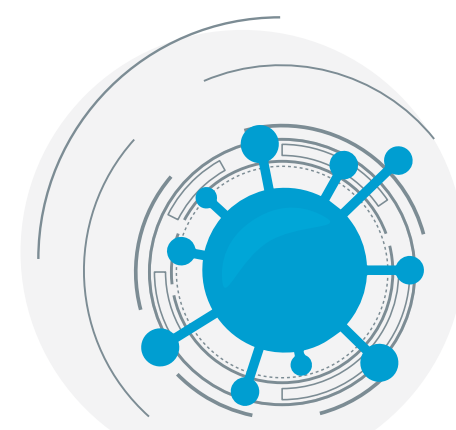
Op 11 maart is het eerste overlijden door het coronavirus in ons land een feit. Op 12 maart gebruikt de WHO voor de eerste keer de term 'pandemie'. De volgende dag kondigt de regering aan dat België vanaf 18 maart in lockdown gaat. De Belgen haasten zich naar de supermarkten om voorraden in te slaan en de ziekenhuizen activeren hun noodplan (ZNP). België bevindt zich vanaf dan in de eerste acute fase van de pandemie. Er worden meerdere beslissingen genomen: de oprichting van een medisch reserve, de invoering van ethische richtlijnen, het vrijmaken van noodhulp voor de ziekenhuizen, de intense zoektocht naar beschermingsmiddelen met een eerste levering

van mondmaskers op 20 maart, de deprogrammatie van alle niet-urgente ingrepen in de ziekenhuizen en meerdere verlengingen van de lockdown.

Op 2 april wordt de kaap van duizend overlijdens overschreden en vanaf 6 april wordt de Groep van Experts belast met de Exit Strategie (GEES) aangesteld. Op 8 april worden we geconfronteerd met de piek van de eerste golf, maar zien we ook de opstart van de coronatests. De lockdown wordt verlengd tot mei, maar de eerste versoepelingsmaatregelen, zoals de mogelijkheid om (onder voorwaarden) opnieuw bezoeken te organiseren in de rustoorden, worden ingevoerd vanaf 23 april. Begin mei wordt het dragen van een mondkapje verplicht op het openbaar vervoer. De contacttracing wordt geleidelijk aan opgestart.

### Een beetje zuurstof... voor de tweede golf

Op 18 mei keren de leerlingen van het 6<sup>e</sup> leerjaar en het middelbaar terug voltijds naar school en op 15 juni openen de centra voor dagverzorging opnieuw de deuren. België versoepelt geleidelijk aan de maatregelen en de Belgen kunnen weer over een relatieve vrijheid beschikken om te reizen tijdens de zomer. De eerste klinische testen voor een vaccin in België worden op 29 juni goedgekeurd. Maar midden juli begint het aantal besmettingen weer fors te stijgen. Begin augustus verdubbelt het aantal gemiddelde gevallen in één week tijd. Op 3 augustus kondigt België officieel het begin aan van een tweede besmettingsgolf. De restricties worden weer van kracht, met onder meer een beperking van het aantal sociale contacten en een strengere bezoekregeling in de rustoorden. In oktober schakelen de ziekenhuizen weer over naar fase



1a van het ziekenhuisnoodplan. Op 23 oktober overschrijdt België de kaap van 10.000 nieuwe besmettingen per dag en eind oktober wordt de piek in ziekenhuisopnames van de eerste golf overschreden. Meer dan 6.000 patiënten liggen op dat moment in het ziekenhuis. Op 3 november volgt de piek van de tweede golf. Een week later kondigt Pfizer aan dat de klinische resultaten van hun vaccin uitstekend zijn, met een doeltreffendheid van meer dan 90%. Eind november neemt de druk op de ziekenhuizen een beetje af en de niet-urgente ingrepen kunnen opnieuw worden uitgevoerd. Vele restricties blijven echter wel van kracht om een heropleving van de pandemie te vermijden. In de scholen en de hogescholen blijft code rood van kracht (lessen gaan volledig of gedeeltelijk op afstand door), de sociale bubbel blijft beperkt en van een versoepeling van de maatregelen voor de feestdagen is geen sprake.

De antigene testen doen hun intrede in België en op 21 december wordt het Pfizer-BioNTech-vaccin officieel goedgekeurd door Europa, snel gevolgd door het Moderna-vaccin. De eerste vaccinaties vinden symbolisch plaats in drie rustoorden, waaronder in Onze-Lieve-Vrouw Stokkel, lid van GIBBIS. Deze positieve elementen worden echter overschaduwd door meer verontrustend nieuws: het opduiken van een "Britse" variant van het virus (gevolgd door een "Zuid-Afrikaanse" en "Braziliaanse" variant) in België en vele andere landen, zorgt onder meer voor een reisverbod van en naar het Verenigd Koninkrijk.

We sloten het jaar dus af met gemengde gevoelens: enerzijds een gelatenheid ten opzichte van de beperkende maatregelen, anderzijds een gevoel van hoop met de opstart van de vaccinaties in de rustoorden.

## ≡ GIBBIS, betrouwbare partner in tijden van crisis

Sinds het begin van de gezondheidscrisis hebben de ziekenhuisfederaties begrepen dat ze een essentiële rol konden spelen in het beheer van de crisis. Ze hebben dan ook zonder aarzelen hun verantwoordelijkheid opgenomen.

Concreet betekent dit dat GIBBIS een rol heeft gespeeld als schakel tussen de regionale en federale overheden en zijn leden. GIBBIS heeft zijn expertise en kennis op het terrein kunnen inzetten in niet minder dan 9 COVID-19-werkgroepen op federaal niveau en in 3 werkgroepen op het niveau van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

**Op operationeel niveau** heeft GIBBIS onder meer bijgedragen aan de maatregelen met betrekking tot het voorbehouden van COVID-19-bedden, de reguleringsinstructies voor de ziekenhuizen, het patiëntentransport, de activering van de verschillende fasen van het "Surge capacity plan", de zoektocht naar beschermingsmiddelen, de inperking van electieve activiteiten, de richtlijnen voor de bezoeksregeling in de algemene en psychiatrische ziekenhuizen en in de RO's/RVT's, de samenwerking tussen de ziekenhuizen en de rustoorden, de oprichting van triage- en testcentra en de planning voor de vaccinatiecampagne. GIBBIS heeft ook aan de alarmbel getrokken voor de "vergeten" sectoren in het begin van de crisis, meer bepaald de RO's/RVT's en de instellingen voor geestelijke gezondheidszorg. De federatie heeft steeds gepleit voor een continuïteit van de zorg, bijvoorbeeld op het vlak van oncologie, ondanks de pandemie.

**Op budgettair niveau** heeft GIBBIS de aandacht van de overheden gevestigd op de financiële impact voor alle zorginstellingen, die het hoofd moeten bieden aan meerkosten en inkomstenverliezen, zowel in de algemene en psychiatrische ziekenhuizen als in de RO's/RVT's, PVT's, IBW's en revalidatie-overeenkomsten, waar de bezettingsgraad van de bedden of het aantal opgenomen patiënten sterk daalde. GIBBIS heeft ervoor gepleit dat niet enkel de directe kosten en inkomstenverliezen verbonden aan deze pandemie ten laste werden genomen, maar dat er ook structurele maatregelen werden genomen zodat deze zorginstellingen opnieuw kunnen evolueren naar een financieel gezonde situatie. De federatie berekende ook het bedrag van de meerkosten en de inkomstenverliezen van de niet-gecompenseerde rustoorden in 2020.

**Op het vlak van communicatie** heeft GIBBIS, soms in samenwerking met andere federaties, meerdere keren aan de alarmbel getrokken, onder meer door de publicatie van persberichten. Hiermee wou de federatie de overheden overtuigen om drastische maatregelen te nemen - zoals het behouden van de lockdown - en om duidelijk te communiceren naar de bevolking, zodat het zorgsysteem overeind kon blijven tijdens de pandemie.

Ten slotte heeft de federatie ook **de zorgverleners ondersteund**. Vanaf mei 2020 werden de "Welzijn-workshops" gelanceerd met de steun van het Fonds Daniël De Coninck

*De kinderen van de personeelsleden van GIBBIS maakten tekeningen om de bewoners op te monteren en om het personeel van de leden te ondersteunen.*





van de Koning Boudewijnstichting. Hiermee kon het personeel van de RO's en RVT's wat stoom afblazen tijdens de eerste besmettingsgolf. In december 2020 werd dit project uitgebreid naar het personeel van de ziekenhuissector, met verdere steun van het fonds voor solidaire zorg van de Koning Boudewijnstichting. GIBBIS heeft ook het idee van een premie ondersteund om de inzet van het zorgpersoneel sinds het begin van de crisis te erkennen.

### Wat leert deze crisis ons?

GIBBIS heeft steeds getracht om het beheer van de crisis op een positieve manier te evalueren door lessen te trekken die kunnen helpen om de toekomst beter voor te bereiden. Een objectieve analyse van de oorzaken van de tekortkomingen en het uitwerken van corrigerende acties waren hiervoor noodzakelijk.

De federatie pleit voor een bestendiging van bepaalde overgangsmaatregelen, zoals de mogelijkheid om teleconsultaties te organiseren. De teleconsultaties hebben dubbel en dik hun nut bewezen in het kader van de diagnose van het coronavirus, maar eveneens in het revalidatieproces of in het kader van de geestelijke gezondheidszorg: patiënten kunnen hun medische behandeling op afstand verder zetten of zelfs gedeeltelijk thuis gehospitaliseerd worden.

Op vraag van het KCE werd GIBBIS uitgenodigd om de werking van het HTSC te evalueren. De federatie heeft ook de mogelijkheid gekregen om haar eerste vaststellingen met betrekking tot het crisisbeheer te delen tijdens hoorzittingen met Brusselse en federale parlementsleden in januari 2021.

*Christian Dejaer, Directeur (RO/RVT en andere zorginstellingen, geestelijke gezondheid) antwoordde op de vragen van de Brusselse parlementsleden met betrekking tot het beheer van de COVID-19-crisis.*

Volgens de federatie waren de voornaamste prioriteiten op het vlak van het crisisbeheer op dat moment de volgende:

- De vereenvoudiging van de organisatie van het crisisbeheer, met meer eenheid van commando en implementatie
- Het verzekeren van de continuïteit van de covid en niet-covidzorgen, met een duidelijk rol voor de netwerken en de oprichting van zorgprogramma's waarin elke zorgactor zijn rol kan spelen
- Een bijzondere aandacht voor het personeel met een aanbod van psychosociale ondersteuning, maar eveneens initiatieven om de aantrekkelijkheid van het beroep te vergroten (beter arbeidsomstandigheden, lonen, vorming en opleiding, ...)
- Het anticiperen van noden inzake materiaal (testing, tracing, vaccinatie)
- De financiële ondersteuning van de sector, de voorbereiding van een hervorming en structurele investeringen.

Meer dan ooit is GIBBIS ervan overtuigd dat de zorgsector een maatschappelijke en politieke prioriteit moet zijn. Gezondheid mag niet gezien worden als een kost, maar wel als een investering.





## ≡ Wat was de rol van GIBBIS in de gezondheids crisis? Enkele voorbeelden

- Raakvlak tussen regionale en federale overheden en de leden om problemen aan te kaarten
- Actieve aanwezigheid in COVID-19-werkgroepen op federaal niveau (9) en op regionaal niveau (3)
- Directe ondersteuning van de leden:
  - Regelmatige videoconferenties + team dat zeven op zeven beschikbaar is
  - 75 updates over de genomen maatregelen
  - Specifieke webpagina's (toegankelijk voor iedereen of specifiek voor de leden)
  - 150 antwoorden op specifieke vragen
  - Studie van de financiële impact van de crisis
  - Uitdeling van giften (vizieren, tablets, ...)
- Sensibilisering van de bevolking ten opzichte van de uitdagingen waarmee de zorginstellingen worden geconfronteerd
- Deelname aan de denkoefening op lange termijn over de toekomst van de sector
- Verkrijgen van een ondersteuning door het Fonds Daniël De Coninck van de Koning Boudewijnstichting en oprichting van de "welzijnswerkshops" voor het personeel van de RO's en RVT's
- Verkrijgen van bijkomende ondersteuning van het Fonds voor Solidaire Zorg van de Koning Boudewijnstichting voor de "welzijnswerkshops" voor het ziekenhuispersoneel
- Afname van een tevredenheidsenquête bij de leden om een duidelijker beeld te krijgen van hun noden inzake materiaal, zodat de taskforce belast met aanbestedingen op Belgisch niveau en ook Agoria hiervan op de hoogte waren
- Afname van twee enquêtes bij onze ziekenhuizen met het oog op potentiële compensaties:
  - één om in te schatten welke afschrijfbaar investeringen werden uitgevoerd door de ziekenhuizen in het kader van de COVID-19-crisis om de subsidiëersaanvraag bij de GGC te concretiseren
  - een andere om in te schatten wat de impact van de crisis is op de financieringen die verkregen worden van structurele fondsen of Europese financieringsprogramma's
- Afname van een enquête bij onze rustoorden om een idee te hebben van de meerkosten en de niet-gecompenseerde inkomstenverliezen
- Deelname aan en verspreiding van de enquête Power to Care, gelanceerd door Sciensano en de KULeuven, om objectieve informatie te verzamelen over het welzijn van de mantelzorgers, de professionele zorgverstrekkers en hulpverleners uit de gezondheidszorg, alsook over hun nood aan ondersteuning
- Vraag aan de politieke wereld voor een premie ter erkenning van de inzet van het zorgpersoneel sinds het begin van de crisis
- Deelname aan de uitwerking van een teststrategie voor de algemene en psychiatrische ziekenhuizen
- Verspreiding van informatie via de pers en de eigen socialmediakanalen van GIBBIS
- Tekeningen ter ondersteuning van de rustoordbewoners door de kinderen van de medewerkers van GIBBIS



Dankwoord van  
Patricia Lanssiers

*Wat mij vooral is bijgebleven van deze chaotische periode en vooral tijdens de laatste maanden, is de absolute nood aan **veerkracht**. Veerkracht om het hoofd te kunnen bieden aan de veranderende omstandigheden en aan het gebrek aan zekerheid. Telkens nieuwe situaties, nieuwe uitdagingen en creatief blijven zoeken naar nieuwe oplossingen. De **solidariteit van het team** heeft daarin een cruciale rol gespeeld. **Mijn eerste 'dankjewel'.***

# De hoogtepunten van de communicatie in 2020

## 1. De communicatie sinds het begin van de pandemie

Communicatie was essentieel tijdens de gezondheidscrisis. GIBBIS heeft een centrale rol gespeeld als raakvlak tussen de overheden en zijn leden. Dankzij videoconferenties, dagelijkse updates tijdens de moeilijkste periodes van de crisis, de verspreiding van nota's en memo's, de begeleiding van de leden op het vlak van de noodmaatregelen die werden genomen door de verschillende bestuursniveaus, het permanent updaten van de website en de communicatie via de social media, is GIBBIS er in geslaagd om bijna live te communiceren over de informatie die noodzakelijk was voor zijn leden om tot concrete acties over te gaan op het terrein. De federatie heeft ook haar taak ten harte genomen om de vragen van het terrein over te hevelen naar de verschillende bestuursniveaus. GIBBIS was beschikbaar voor vragen van de pers en stuurde meerdere persberichten uit om zijn visie op verschillende onderwerpen te benadrukken (bijvoorbeeld de toekomst van de rustoorden of de nood aan een verlenging van de lockdown).

De federatie diende ook als ondersteunende schakel voor verschillende initiatieven die werden opgestart in de culturele wereld en in de zorgsector. Zo heeft GIBBIS het initiatief "Let's Tick Together" gesteund, een ludieke actie die de Belgen oproep om op woensdag 30 december om 20h ramen en deuren op te zetten en zo samen en op afstand te klinken op het nieuwe jaar. Wanneer de initiatiefnemers van het project "When Art meets Music" vroegen om hun video's te delen, waarin muziek en kunst samen kwamen om het zorgpersoneel te bedanken, is GIBBIS hier uiteraard enthousiast op in gegaan.

## 2. Het memorandum

Het memorandum dat werd opgesteld in het kader van de verkiezingen van 2019, is ondertussen aangepast. De federatie blijft het belang van deze boodschappen onderstrepen, onder meer ten aanzien van de nieuwe federale overheden. Meerdere prioriteiten van het memorandum zijn bovendien opgenomen in het regeerakkoord.



## 3. Het activiteitenrapport 2019

Zoals elk jaar stelt GIBBIS een activiteitenrapport op dat toelaat om na te gaan welke vooruitgang er werd geboekt in het afgelopen jaar. Het is een echt visitekaartje van de federatie en de inhoud ervan getuigt van haar bereidheid een proactieve gesprekspartner te zijn die erkend wordt door de politieke wereld en eveneens voor de andere federaties. Naast algemene informatie bevat het verslag thematische hoofdstukken waarin de werkzaamheden van GIBBIS in de verschillende activiteitensectoren worden beschreven. De papieren versie wordt naar meer dan 100 belanghebbenden verstuurd, en het elektronische formaat heeft uiteraard nog een veel groter bereik. Het wordt ook gepubliceerd op de website van GIBBIS na de algemene vergadering.



#### 4. Regelmatige contacten met journalisten

De federatie hecht veel belang aan een goede relatie met de pers, hetzij door hen proactief informatie te sturen onder de vorm van persberichten, hetzij door snel en accuraat te reageren op hun verschillende verzoeken. Deze contacten waren uiteraard erg intensief tijdens dit coronajaar, aangezien GIBBIS door de pers aanschouwd wordt als een betrouwbare gesprekspartner. De federatie heeft ook geijverd voor de publicatie van een opinie/carte blanche betreffende de toekomst van de rustoorden.

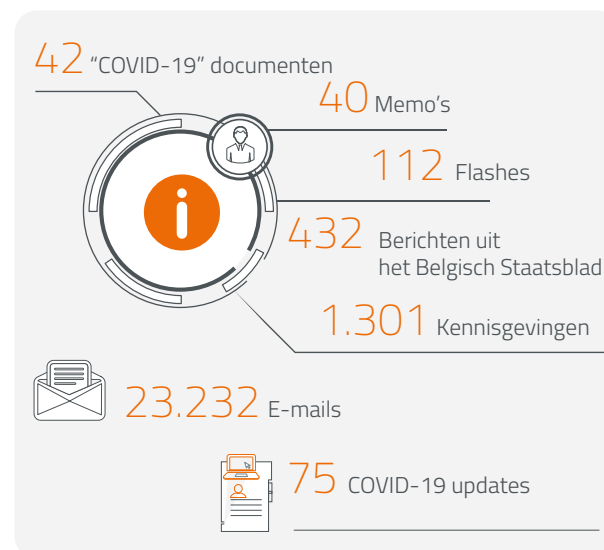
De persrelaties worden gecoördineerd door Marjorie Gobert.

#### 5. Informatie op de website en de social media

Op het vlak van informatie blijft GIBBIS inzetten op de gebruikelijke communicatiemiddelen: de website ([www.gibbis.be](http://www.gibbis.be)) wordt regelmatig aangepast, met onder meer informatie over nieuwe leden, werknemers of publicaties zoals het activiteitenrapport, de persberichten of het memorandum. De belangrijkste informatie wordt ook via Twitter (@GIBBIS\_asbl\_vzw) of LinkedIn verspreid.

#### 6. Regelmatige informatie voor de leden

Memo's, flashes en andere nieuwsbrieven worden regelmatig naar de leden gestuurd wanneer de actualiteit hierom vraagt. In 2020 heeft GIBBIS 210 ontvangers bediend met:



#### 7. Aanwezigheid op grote evenementen in de gezondheidssector

Om aan de top te blijven van hun vakgebied nemen de GIBBIS-medewerkers deel aan tal van seminaries en conferenties.

Het coronavirus heeft uiteraard roet in het eten gegooid voor de organisatie van de gebruikelijke grote events in de zorgsector. Sommige evenementen werden wel digitaal georganiseerd. De medewerkers van GIBBIS zijn ook op zoek gegaan naar alternatieve manieren om zich te blijven bijscholen. De experts van GIBBIS delen vaak hun kennis met de leden of met de (toekomstige) actoren van de sector. Zo heeft Patricia Lamsiers deelgenomen aan de lancering van het Certificaat in ziekenhuisbeheer aan de UCL en was Aurélie Debouy een spreker tijdens een webinar georganiseerd door SD Worx over de impact op de gezondheidszorg van de maatregelen die genomen zijn in het kader van de pandemie. Dieter Goemaere was één van de sprekers tijdens een "Health café" van het IFB en sneed er het onderwerp van de hervorming van de ziekenhuissector aan. In oktober 2020 heeft Marjorie Gobert een webinar voorgezeten van de Practice Group Health van het IBJ, met als thema "de gezondheidssector vanuit de invalshoek van het mededingingsrecht". Mathilde Coëffé, juridisch experte bij GIBBIS nam er ook het woord samen met Steffie De Cock, een advocate gespecialiseerd in mededingingsrecht bij Monard Law.

GIBBIS blijft ook nadenken over de toekomst van de gezondheidszorg. Zo heeft de federatie Marc Noppen uitgenodigd, die samen met een tiental experts uit de zorgsector een nota heeft opgesteld met als titel "Mensen helpen om een zo gezond mogelijk leven te leiden".



De federatie nam deel aan enkele grote events om er duidelijk de stem van de zorgsector te laten weerklinken. Patricia Lamsiers was aanwezig op een evenement georganiseerd door het VBO naar aanleiding van de 125<sup>e</sup> verjaardag van de organisatie. Meerdere teamleden namen deel aan een evenement van UNESSA, naar aanleiding van de pensionering van Pierre Smiets na een carrière van meer dan 40 jaar in de ziekenhuissector. Het GIBBIS-team was ook aanwezig tijdens de presentatie van de Maha-studie door Belfius, gewijd aan de sectorale analyse van de algemene ziekenhuizen. Patricia Lamsiers heeft minister Vandenbroucke geïnterpelleerd over de vereenvoudiging van de financiering, een stabiel budgettair kader en de nodige investeringen inzake innovatie, onder meer op het vlak van digitalisering.

Patricia Lamsiers heeft ook de Brusselse minister van gezondheid, de heer Alain Maron, vergezeld tijdens zijn bezoek aan het rustoord "Magnolia" in Jette. Ook moeten we haar bijdrage vermelden, samen met die van andere gezondheidszorgexperts, aan de Franstalige versie van het boek van Ri De Ridder over de verbetering van de zorg in België.

GIBBIS was aanwezig op de uitreiking van de Galenusprijs, een bekroning van excellentie in het therapeutisch domein.

## 8. Publicatie van het BFM

Ten slotte heeft GIBBIS zoals elk jaar zijn officiële coördinatie gepubliceerd van het Koninklijk Besluit van 25 april 2002 betreffende de vaststelling en de vereffening van het budget van financiële middelen van de ziekenhuizen. Voor meer informatie of een bestelling, kan er contact opgenomen worden met Catherine Cancio ([catherine.cancio@gibbis.be](mailto:catherine.cancio@gibbis.be)).



## Persberichten of open brieven van GIBBIS

15.01.2020

Gemeenschappelijk persbericht van GIBBIS-santhea-UNESSA: «Ouverture et dialogue, les clés pour transposer l'accord social»

14.02.2020

Persbericht: "Private en openbare ziekenhuizen kunnen eindelijk samenwerken in Brussel"

26.05.2020

Persbericht: "Ondersteuning van het personeel van rustoorden (en verzorgingstehuizen): de "welzijnswerkshops" van GIBBIS geselecteerd door het Fonds Dr. Daniël De Coninck (Koning Boudewijnstichting)"

01.07.2020

Opinie / Carte blanche van Patricia Lanssiens en Christian Dejaer in Le Soir: "Quel avenir pour les maisons de repos?"

07.07.2020

Persbericht: "GIBBIS verwelkomt de aankondiging van de regering om 600 miljoen euro vrij te maken voor het personeel werkzaam in de gezondheidszorg"

10.07.2020

Gemeenschappelijk persbericht van de Federatie van Brusselse OCMW's-GIBBIS-Femarbel: "Het is onze collectieve plicht om goed voorbereid te zijn op een tweede COVID-19-golf in de rusthuizen. Zullen een slechte methode en een slechte timing leiden tot een impasse?"

23.10.2020

Gemeenschappelijk persbericht van GIBBIS-santhea-UNESSA: "We willen niet dat ons gezondheidssysteem instort"

29.10.2020

Gemeenschappelijk persbericht van GIBBIS-santhea-UNESSA-Zorgnet-Icuro: "Crisis COVID-19: graag nu doortastende maatregelen!"

27.11.2020

Gemeenschappelijk persbericht van GIBBIS-santhea-UNESSA-Zorgnet-Icuro in aanloop naar het Overlegcomité van vrijdag 27 november: "Belgische ziekenhuizen vragen door te gaan op de ingeslagen weg"

10.12.2020

Persbericht: "GIBBIS organiseert 'welzijn workshops' dankzij de financiële steun van het fonds voor solidaire zorg van de Koning Boudewijnstichting"

30.12.2020

Gemeenschappelijk bericht van GIBBIS-santhea-UNESSA-Zorgnet-Icuro: "2021, jaar van de veerkracht"



## ≡ GIBBIS in de pers

### ≡ Ziekenhuisnetwerken

14.02.2020

[Le Journal du Médecin](#) - Interview met Patricia Lamsiers, algemeen directeur (GIBBIS): "Feu vert pour les réseaux hospitaliers bruxellois"

Februari 2020

[Zorgnet-icuro](#) - Interview met Patricia Lamsiers, algemeen directeur (GIBBIS): "Ziekenhuisnetwerken in Wallonië en Brussel - Een complex verhaal"

### ≡ Rustoorden

22.05.2020

[Le Soir](#) - Vermelding van GIBBIS in het artikel: "Dix ans après, la régionalisation des Maisons de repos peine à aboutir"

### ≡ MAHA

18.11.2020

[Le Journal du Médecin](#) - Interview met Patricia Lamsiers, algemeen directeur (GIBBIS): "Il faut une compensation complète des recettes qui couvrent les frais hospitaliers"

18.11.2020

[Le Journal du Médecin](#) - Vermelding van GIBBIS in het artikel: "Les hôpitaux: des colosses aux pieds d'argile"

18.11.2020

[Bruzz.be](#) - Interview met Dieter Goemaere, chief economist en directeur algemene ziekenhuizen (GIBBIS): "Brusselse ziekenhuizen vrezin 'vernietigende impact' van Covid op hun financiën"

18.11.2020

[Radio 1](#) - Interview met Dieter Goemaere, chief economist en directeur algemene ziekenhuizen (GIBBIS): "Ziekenhuizen zitten in rode cijfers door corona: dat heeft te maken met uitstellen van operaties en raadplegingen"

19.11.2020

[BX1](#) - Interview met Dieter Goemaere, chief economist en directeur algemene ziekenhuizen (GIBBIS) in "Toujours + d'Actu"

### ≡ Coronavirus

18.03.2020

[Le Journal du Médecin](#) - Interview met Marjorie Gobert, secretaris-generaal (GIBBIS): "COVID-19: quel impact financier pour le secteur hospitalier?"

27.03.2020

[Bruzz](#) - Interview met Dieter Goemaere, chief economist en directeur algemene ziekenhuizen (GIBBIS): "Deze crisis zal er ons aan herinneren dat een gezond leven de start is van alles"



01.04.2020

[Le journal du Médecin](#) - Interview met Dieter Goemaere, chief economist en directeur algemene ziekenhuizen (GIBBIS): "La capacité hospitalière est encore sous contrôle mais il faut absolument maîtriser la courbe"

02.04.2020

[L'Echo](#) - Interview met Marjorie Gobert, secretaris-generaal (GIBBIS): "La pénurie de médicaments guette dans les hôpitaux"

20.04.2020

[BRUZZ](#) - Interview met Christian Dejaer, directeur, coördinator groep geestelijke gezondheidszorg a.i., coördinator groep rustoorden en overige zorginstellingen en -diensten a.i. (GIBBIS): "Koekelberg verbiedt rusthuisbezoek in afwachting van nieuwe richtlijnen"

24.04.2020

[L'Echo](#) - Interview met Patricia Lamsiers, algemeen directeur (GIBBIS): "Après l'épidémie, l'heure des choix pour les soins de santé"



05.05.2020

L'Echo - Interview met Dieter Goemaere, chief economist en directeur algemene ziekenhuizen (GIBBIS): "Les consultations reprennent cahin-caha dans les hôpitaux et les cabinets privés"

09.05.2020

L'Echo - Vermelding van GIBBIS in het artikel: "Le COVID fait perdre plus d'un milliard aux hôpitaux"

26.05.2020

BRUZZ - Interview met o.a. Dieter Goemaere, chief economist en directeur algemene ziekenhuizen (GIBBIS): "Corona duwt Brusselse ziekenhuizen diep in de rode cijfers"

## « Il faut financer la capacité de réaction »

Patricia Lamsiers, directrice générale de Gibbis, pointe les atouts et les faiblesses du secteur de la santé.

**Q**uel bilan tirez-vous de cette crise sanitaire ?  
Patricia Lamsiers : Les hôpitaux ont fait preuve d'une grande capacité de réaction, mais aussi pour s'engager en quelques jours, par exemple pour augmenter le nombre de lits de soins intensifs. Il faut dire les capacités de notre secteur sont énormes et peuvent s'adapter. Cependant, cette capacité de réaction...

...seule à Bruxelles... Des patients ont pu être transférés d'un hôpital à l'autre. Il y a eu aussi une bonne collaboration entre les hôpitaux et les cabinets. Nous avons pu compter sur la bonne volonté des autres professionnels de santé, des médecins, des infirmiers, des pharmaciens... Nous étions en contact très régulièrement avec les autorités. Dans le feu de l'action, cette solidarité a été très précieuse.

**Quel est le bilan d'activité de votre secteur ?**  
Une des difficultés importantes a été la complexité de notre gouvernance et les nombreux d'acteurs impliqués en matière de soins de santé. Dans le cadre, GIBBIS a dû gérer dans une certaine

Une interview de Vincent Claes



Patricia Lamsiers - « Il y a eu un engagement sans faille de personnel soignant »

### Un soutien quotidien

Dans le cadre, GIBBIS a continué à aider ses 50 membres, qui représentent plus de 10 000 lits et plus de 15 000 personnes. « Nous avons dû nous réinventer durant cette période. Il a fallu être réactif, mais aussi, être solide, pour que nous puissions continuer à fonctionner en tant qu'association. C'est pourquoi nous avons mis en place une structure de soutien, avec Patricia Lamsiers, notre présidente, et les autres membres du conseil d'administration. Nous avons aussi mis en place des comités de crise pour les différents domaines de compétence. C'est ainsi que nous avons pu continuer à offrir un soutien quotidien à nos membres ».

...seulement, une véritable feuille de route opérationnelle pour la situation et rassembler toutes les informations, des soins continus et des conférences avec des représentants des autorités locales et régionales pour permettre aux institutions de se faire entendre et de passer la main à l'autre. « Ces différents acteurs ont été fortement impliqués par nos membres, c'est la direction générale. « Nous avons aussi mis en place des comités de crise pour les différents domaines de compétence. C'est ainsi que nous avons pu continuer à offrir un soutien quotidien à nos membres ».

Le Journal du Médecin | 23 juin 2020 | N° 1833 | 11

24.06.2020

Le Soir - Carte blanche met Patricia Lamsiers, algemeen directeur (GIBBIS) en Christian Dejaer, directeur, coördinator groep geestelijke gezondheidszorg a.i., coördinator groep rustoorden en overige zorginstellingen en -diensten a.i.: "Quel avenir pour les maisons de repos?"

25.06.2020

Le Journal du Médecin - Interview met Patricia Lamsiers, algemeen directeur (GIBBIS): "Garder une norme de croissance à seulement 1,5% serait très mal vu par la population"

29.09.2020

Interview met Patricia Lamsiers, algemeen directeur (GIBBIS) met de MLOZ: "Avec la crise la santé est revenue l'avant plan politique"

21.10.2020

De «Ochtend» - Radio 1, VRT - Interview van Patricia Lamsiers, algemeen directeur (GIBBIS): "Coronacrisis - Brusselse Zorgkoepel: communicatie experten en Gala tegenstrijdig én vervelend"

23.10.2020

Le Journal du Médecin - Vermelding van GIBBIS in het artikel: "Le SOS des fédérations hospitalières"

23.10.2020

Le Journal du Médecin - GIBBIS-santhea-UNESSA: "Le SOS des fédérations hospitalières"

23.10.2020

La Libre Belgique - GIBBIS-santhea-UNESSA: "Les hôpitaux jugent les nouvelles mesures insuffisantes: nous n'allons pas tenir le coup"

24.10.2020

Het Laatste Nieuws - Vermelding van GIBBIS in het artikel: "Situation in ziekenhuizen wordt onhoudbaar: de regering neemt zware risico's. De maatregelen zijn volstrekt ontoereikend"

29.10.2020

bx1 - OCMW van Brussel-Fermabel-GIBBIS: "Les CPAS et maisons de repos de la capitale très inquiets de l'insuffisance de moyens"

29.10.2020

DH Les Sports - GIBBIS-santhea-UNESSA-Zorgnet-Icuro: "Le secteur hospitalier implore les ministres belges d'instaurer un confinement: où voulez-vous arrêter cette spirale infernale?"

29.10.2020

Sudinfo.be via Belga - GIBBIS-santhea-UNESSA-Zorgnet-Icuro: "Coronavirus: pour les hôpitaux belges, il est urgent "de renforcer les mesures de confinement"

29.10.2020

Le Soir - OCMW van Brussel-Fermabel-GIBBIS: "Coronavirus à Bruxelles: les CPAS et maisons de repos très inquiets de l'insuffisance de moyens"



**29.10.2020**

[Le Soir](#) - GIBBIS-santhea-UNESSA-Zorgnet-Icuro: "Records d'admissions dans les hôpitaux, phase 2B activée: c'est comme si nous prêchions dans le désert"

**29.10.2020**

[bx1](#) - GIBBIS-santhea-UNESSA-Zorgnet-Icuro: "Les hôpitaux appellent à un renforcement du confinement"

**29.10.2020**

[MEDI SPHERE](#) - GIBBIS-santhea-UNESSA-Zorgnet-Icuro: "Propagation de la Covid-19: des mesures fortes, maintenant!"

**30.10.2020**

[La Libre Belgique](#) - GIBBIS-santhea-UNESSA-Zorgnet-Icuro: "Il n'est plus l'heure de tergiverser"

**27.11.2020**

[Le soir](#) - Vermelding van GIBBIS in het artikel "Coronavirus: les hôpitaux demandent au Comité de concertation de poursuivre les efforts entamés"

**27.11.2020**

[La Libre Belgique](#) - Vermelding van GIBBIS in het artikel: "Les hôpitaux appellent le Comité de concertation à poursuivre l'effort entamé: le chemin à parcourir est encore long et fastidieux"

**27.11.2020**

[Le spécialiste](#) - Vermelding van GIBBIS in het artikel: "Les hôpitaux appellent le Comité de concertation à poursuivre l'effort entamé"

**27.11.2020**

[L'Echo](#) - Vermelding van GIBBIS in het artikel: "Les hôpitaux demandent au Comité de concertation de poursuivre les efforts entamés"

**27.11.2020**

[L'avenir.net](#) - Vermelding van GIBBIS in het artikel: "Les hôpitaux appellent le Comité de concertation à poursuivre l'effort entamé"

**04.12.2020**

[Le Soir](#) - Vermelding van GIBBIS in het artikel: "Maisons de repos: le défi de la vaccination ne sera pas que logistique"



# Op weg naar 2021...

De zorgsector heeft in 2020 een tsunami over zich heen gekregen. Meerdere projecten moesten worden uitgesteld, andere moesten in allerijl opgezet worden. De ziekenhuisnetwerken worden opgericht, het zorgpersoneelfonds is bestendigd, er zijn uitzonderlijke financiële middelen vrijgemaakt om het hoofd te bieden aan de pandemie, en nieuwe praktijken, zoals de tele-geneeskunde en de thuishospitalisatie nemen een belangrijke plaats in binnen de zorg.

In deze volkomen nieuwe context is GIBBIS zijn leden uiteraard blijven ondersteunen in het kader van de gezondheids crisis, zonder echter de denkoefeningen op lange termijn stop te zetten. Ondanks al het bijkomende werk die de pandemie met zich meebracht, vindt de federatie het belangrijk om de structurele denkoefening met betrekking tot de zorg verder te zetten en zo 2021 voor te bereiden.

Het (niet-limitatieve) overzicht van de dossiers opgenomen hieronder, toont de extreme diversiteit van de materies die GIBBIS in 2021 zal opvolgen.

Meer dan ooit wil de federatie haar leden op al deze gebieden ondersteunen.

## COVID-19

De gezondheids crisis was jammer genoeg nog niet achter de rug op 31 december 2020. Sinds januari heeft GIBBIS zich ingezet op het vlak van meerdere operationele onderwerpen in de strijd tegen de pandemie, zoals het goed verloop van de vaccinatie campagne, maar ook meer inhoudelijke kwesties zoals de psychosociale ondersteuning van het zorgpersoneel of de financiering van zowel de ziekenhuissector als van de geestelijke gezondheidszorg en de RO's en RVT's. GIBBIS blijft een constructieve partner voor de overheden om zo dagelijks de uitdagingen aan te gaan die zich sinds het begin van het jaar stellen, en om er de juiste lessen uit te trekken, zodat ons zorgsysteem steeds kwalitatiever wordt. GIBBIS heeft trouwens zijn analyse van het beheer van de gezondheids crisis en de lessen voor de toekomst gedeeld met de Brusselse en federale parlementsleden tijdens twee parlementaire hoorzittingen in januari 2021.

## NIET-COVID-19

- Wet inzake de kwaliteitsvolle praktijkvoering in de gezondheidszorg (inwerkingtreding op 1 juli 2021)
- Nieuw art. 44 (btw-wetboek)
- Ziekenhuisnetwerken
- Concurrentie
- GDPR
- Geconnecteerde medische hulpmiddelen
- Nieuwe erkenningsnormen voor de RO's
- Alternatieve vormen
- Financiering van de RO's
- Abrumet: instemming / toegang patiënt
- Federaal sociaal akkoord

- IF-IC aan 100% op federaal niveau
- Brussels non-profit sociaal akkoord
- IF-IC-studie in Brussel (mei 2021)
- Zorgpersoneelfonds
- Meerjarenplan en hervorming van de ziekenhuisfinanciering
- Ereloonsupplementen
- Ontwikkeling van het dagziekenhuis
- Thuishospitalisatie: structurering
- Dialyse-overeenkomst
- Telegeneeskunde
- Ordonnantie A1-A3 GGC
- Netwerk 107 - volwassenen
- Gedwongen opnames en dubbele diagnose (psychiatrie)
- Digitalisering GIBBIS
- Tevredenheidsenquête GIBBIS
- MARA-studie
- MAHA
- WG Iriscare - nieuwe erkenningsnormen RO (+ herfinanciering)
- WG GIBBIS - alternatieve vormen voor het rustoord
- Budget 2021: reconversie RO - RVT
- Programmatiestudie Iriscare
- Tweetaligheid RO's Iriscare



# Bijlagen

— <b>Bijlage I</b>	
De leden.....	42
— <b>Bijlage II</b>	
Onderhandelingen PC 330 –	
Lijst afgesloten collectieve arbeidsovereenkomsten .....	45
— <b>Bijlage III</b>	
Memo's en nota's COVID-19 gepubliceerd door GIBBIS.....	47

# BIJLAGE I – De leden

## ≡ ACIS

### Résidence Malibran ACIS

Maria Malibranstraat, 39 – 1050 Brussel

### Résidence du Puy

Vleurgatsesteenweg, 61 – 1050 Brussel

### Illème Millénaire

Vleurgatsesteenweg, 61 – 1050 Brussel

[www.acis-group.org](http://www.acis-group.org)

## ≡ Arémis

Trooststraat, 83 – 1030 Brussel

[www.arem-is-asbl.org](http://www.arem-is-asbl.org)

## ≡ C.A.S.M.M.U.

August Lambiottestraat, 133 – 1030 Brussel

[www.casmmu.be](http://www.casmmu.be)

## ≡ C.B.I.M.C. Centre Belge d'Education Thérapeutique pour Infirmités Motrices Cérébrales

Pater Eudore Devroyestraat, 14 – 1040 Brussel

## ≡ CEBIM

### Onze-Lieve-Vrouw Stokkel

Baron d'Huartlaan, 45 – 1150 Brussel

[notre-dame-de-stockel.be](http://notre-dame-de-stockel.be)

### Residentie Sint-Anna

Leopold Wienerlaan, 20 – 1170 Brussel

[residence-sainte-anne.be](http://residence-sainte-anne.be)

## ≡ Centre Hospitalier Jean Titeca

Luzernestraat, 11 – 1030 Brussel

PVT Quatre Saisons

Luzernestraat, 7 – 1030 Brussel

PVT Schweitzer

Gentsesteenweg, 1046 – 1082 Brussel

[www.chjt.be](http://www.chjt.be)

## ≡ CHIREC

### Delta Ziekenhuis

Triomflaan, 201 – 1160 Brussel

### Medisch Centrum Edith Cavell

Generaal Lotzstraat 37, 1180 Brussel

### Sint-Anna Sint-Remi

Jules Graindorlaan, 66 – 1070 Brussel

### Basiliek Ziekenhuis

Pangaertstraat, 37 – 1083 Brussel

[www.chirec.be](http://www.chirec.be)

## ≡ Cliniques universitaires Saint-Luc

Hippokrateslaan, 10 – 1200 Brussel

[www.saintluc.be](http://www.saintluc.be)

## ≡ Entre Autres

Bonaventurestraat, 28 – 1090 Brussel

[www.entreautes.be](http://www.entreautes.be)

## ≡ Europa Ziekenhuizen

### Site Sint-Elisabeth

De Frélaan, 206 – 1180 Brussel

### Site Sint-Michiel

Linhoutstraat, 140 – 1040 Brussel

[www.cliniquesdeleurope.be](http://www.cliniquesdeleurope.be)

## ≡ Epsilon

### Site kliniek Fond'Roy

Jacques Pasturlaan, 43 – 1180 Brussel

### Site kliniek La Ramée

Boetendaellaan, 34 – 1180 Brussel

### Site Kliniek Area +

Sint-Jobsesteenweg, 294 – 1180 Brussel

### IBW Epsilon

Jacques Pasturlaan, 49 – 1180 Brussel

### PVT Les Trois Arbres

Drie Bomenstraat 16, 1180 Brussel

[www.epsilon.be](http://www.epsilon.be)

## ≡ Fac Similiter

### RVT Nazareth

Waterloosesteenweg, 961 – 1180 Brussel

### Loreto

Waterloosesteenweg, 961 – 1180 Brussel

[www.nazarethmrs.be](http://www.nazarethmrs.be)

## ≡ Festina Lente

Opperstraat, 73 – 1050 Brussel

[www.psc-elsene.be](http://www.psc-elsene.be)

## ≡ HUBBIE

J. Robiestraat, 29 – 1060 Brussel  
[www.hubbie.brussels](http://www.hubbie.brussels)

## ≡ Huize Jan De Wachter

Broustinlaan 96 – 1083 Brussel  
[www.hjdw.be](http://www.hjdw.be)

## ≡ Huize Sint-Monika

**Huize Sint-Monika**  
Blaesstraat, 91 – 1000 Brussel  
**Centrum voor dagverzorging Sint-Monika**  
Spiegelstraat, 37 – 1000 Brussel  
[www.maisonsaintemonique.be](http://www.maisonsaintemonique.be)

## ≡ Kliniek Sint-Jan

**Site Kruidtuin**  
Kruidtuinlaan, 32 – 1000 Brussel  
**Site Middaglijn**  
Middaglijnstraat, 100 – 1210 Brussel  
**Site Leopold I**  
Leopold I straat, 314 – 1090 Brussel  
[www.clstjean.be](http://www.clstjean.be)

## ≡ Kliniek Sans Souci

Tentoonstellingslaan, 218 – 1090 Brussel  
[www.sans-souci.be](http://www.sans-souci.be)

## ≡ La Lice

Waversesteenweg, 520 – 1040 Brussel  
[www.apsyucl.be](http://www.apsyucl.be)

## ≡ Le Bivouac

Heldenplein, 5 – 1180 Brussel  
[www.lebivouac.be](http://www.lebivouac.be)

## ≡ Lerni

Blekerijstraat, 23-29 – 1000 Brussel  
[www.lerni.be](http://www.lerni.be)

## ≡ Les Trois Pommiers

Kazernenlaan, 41 bus 14 – 1040 Brussel  
[www.lestropommiers.be](http://www.lestropommiers.be)

## ≡ L'Orée

Maarschalk Joffrelaan, 149 – 1180 Brussel  
[www.centreloree.be](http://www.centreloree.be)

## ≡ Magnolia

Leopold I straat, 314 – 1090 Brussel  
[www.magnolia-jette.be](http://www.magnolia-jette.be)

## ≡ Maison Marie Immaculée

**L'Olivier**  
Beeldhouwerslaan, 46 – 1180 Brussel  
[www.asbl-mmi.be](http://www.asbl-mmi.be)

## ≡ Mandragora

Opperstraat, 73 – 1050 Brussel  
[www.psc-elsene.be](http://www.psc-elsene.be)

## ≡ Messidor

Guldenstraat, 9-11 – 1000 Brussel  
[messidor-carrefour.be](http://messidor-carrefour.be)

## ≡ Parhélie

Jacques Pasturlaan, 45 – 1180 Brussel  
[www.parhelie.be](http://www.parhelie.be)

## ≡ PVT Dokter Jacques Ley

**Site 4 Saisons**  
Luzernestraat, 7 – 1030 Brussel  
**Site Schweitzer**  
Gentsesteenweg, 1046 – 1082 Brussel  
[www.chjt.be](http://www.chjt.be)

## ≡ Nausicaa

Heldenplein, 5 – 1180 Brussel

## ≡ Primavera

Jacques Vandervleetstraat, 35-37 – 1090 Brussel

## ≡ P.S.C. Sint Alexius

Gewijde Boomstraat, 102 – 1050 Brussel  
[www.psc-elsene.be](http://www.psc-elsene.be)

## ≡ Rivage-den Zaet

Verenigingstraat, 15 – 1000 Brussel  
[www.rivagedenzaet.com](http://www.rivagedenzaet.com)

## ≡ Sint-Jozef

**Woonzorgcentrum Sint-Jozef**  
Marnestraat, 89 – 1140 Brussel  
[www.sintjozef-evere.be](http://www.sintjozef-evere.be)

## SILVA medical

### **Geriatrisch centrum Scheutbos**

Gelukkige Grijsheidstraat, 1 – 1080 Brussel

### **Woonzorgcentrum Scheutbos**

Gelukkige Grijsheidstraat, 1 – 1080 Brussel

[www.silva-medical.be](http://www.silva-medical.be)

## Sint-Vincentius (Eureka)

### **Woonzorgcentrum Eureka**

August De Boeckstraat, 58 – 1140 Brussel

[www.zorggroepclips.be](http://www.zorggroepclips.be)

## PVT Thuis

Zeypstraat, 35 – 1083 Brussel

## Valisana

### **Site Valisana Ziekenhuis**

Josse Goffinlaan, 180 – 1082 Brussel

### **Site Psychiatrisch ziekenhuis Sanatia**

Molenstraat, 27 – 1210 Brussel

### **PVT Sanatia**

Collegestraat, 45 – 1050 Brussel

### **Dagcentrum Le Canevas**

Collegestraat, 55 – 1050 Brussel

[www.valisana.be](http://www.valisana.be)

## Villa Indigo

Kolonel Bourgstraat, 156A – 1140 Brussel

[www.villaindigo.be](http://www.villaindigo.be)

## Wolvendael

Evenaarstraat, 22-24 – 1180 Brussel

[www.lewolvendael.org](http://www.lewolvendael.org)

## Zusterkens der Armen

### **Home Sint-Jozef**

Hoogstraat, 266 – 1000 Brussel

## NIET BRUSSELSE VPZB LEDEN 2020

## BZIO

Zeedijk, 286-288 – 8400 Oostende

[www.bzio.be](http://www.bzio.be)

## Woonzorgcentrum « Het Verhaal »

Zeedijk, 286-288 – 8400 Oostende

[www.bzio.be/woonzorgcentrum](http://www.bzio.be/woonzorgcentrum)

## Huize Westerhauwe

Klemskerkestraat, 19 – 8450 Bredene

[www.huize-westerhauwe.be](http://www.huize-westerhauwe.be)

## Zeepreventorium

Koninklijke Baan, 5 – 8420 De Haan

[www.zeepreventorium.be](http://www.zeepreventorium.be)

## Wallcura

Chaussée de Namur, 201 – 1300 Wavre

[www.wallcura.be](http://www.wallcura.be)

## LEDEN VAN WALLCURA 2019

## ANBCT – Résidence Les Bruyères

Rue du Sanatorium, 74 – 6120 Ham-sur-Heure

## Centre Hospitalier Spécialisé Notre-Dame des Anges

Rue Emile Vandervelde, 67 – 4000 Liège

[www.cnda.be](http://www.cnda.be)

## CHIREC - Site Hôpital de Braine-l'Alleud/Waterloo

Rue Wayez, 35 – 1420 Braine-l'Alleud

[www.chirec.be](http://www.chirec.be)

## Habitations Protégées – L'Essor

Rue Emile Vandervelde, 67 – 4000 Liège

[www.cnda.be](http://www.cnda.be)

## Hôpital de Jour Universitaire « La Clé »

Boulevard de la Constitution, 153 – 4020 Liège

[www.hopitaldejourlacle.be](http://www.hopitaldejourlacle.be)

## Résidence Bois du Manil

Chaussée de Namur, 229 – 1300 Wavre

[www.residenceboisdumanil.be](http://www.residenceboisdumanil.be)

## SILVA medical

### **Site Clinique de la Forêt de Soignes**

Chemin du Sanatorium, 1 – 1310 La Hulpe

### **Site Clinique du Bois de la Pierre**

Chaussée de Namur, 201 – 1300 Wavre

[www.fr.silva-medical.be](http://www.fr.silva-medical.be)

# BIJLAGE II — Collectieve arbeidsovereenkomsten, getekend in 2020 in het PC 330

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 27 januari 2020** inzake het stelsel van werkloosheid met bedrijfstoeslag voor sommige oudere werknemers in een zwaar beroep die worden ontslagen en betreffende de uitvoering van de CAO nr. 140 van de Nationale Arbeidsraad;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 27 januari 2020** tot invoering van een stelsel van bedrijfstoeslag voor sommige oudere werknemers met een lange loopbaan die worden ontslagen;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 27 januari 2020** inzake het stelsel van werkloosheid met bedrijfstoeslag voor sommige oudere werknemers die worden ontslagen en die 20 jaar hebben gewerkt in een regeling van nachtarbeid, die hebben gewerkt in een zwaar beroep of die hebben gewerkt in het bouwbedrijf en arbeidsongeschikt zijn, en betreffende de uitvoering van de CAO's nr. 130 en nr. 131 van de Nationale Arbeidsraad;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 27 januari 2020** inzake de stabiliteit in de arbeidsovereenkomsten;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 27 januari 2020** inzake het kaderakkoord voor het voorkomen en verminderen van stress, burn-out, agressie en andere psychosociale risico's op het werk en ter bevordering van re-integratie en progressieve werkhervatting na ziekte of ongeval;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 27 januari 2020** inzake de regeling jaarlijkse vakantie;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 27 januari 2020** betreffende het opleidingsproject verpleegkundigen;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 27 januari 2020** betreffende het opleidingsproject zorgkundigen;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 9 maart 2020** betreffende de modaliteiten voor de opleiding van de zorgkundigen in het kader van de 5 bijkomende handelingen;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 14 september 2020** betreffende de betaling van een eindejaarspremie aan het personeel van de diensten die ressorteren onder het Paritair Comité voor de gezondheidsinrichtingen en -diensten, erkend en/of gesubsidieerd door het Waalse Gewest tot uitvoering van de tripartiete raamovereenkomst voor de Waalse non-profitsector 2018-2020;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 14 september 2020** inzake de sectorale pensioentoezegging voor het jaar 2019 voor de federale gezondheidssectoren;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 14 september 2020** inzake de sectorale pensioentoezegging voor het jaar 2019 voor de geregionaliseerde Franstalige gezondheidssectoren;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 14 september 2020** inzake de sectorale pensioentoezegging voor het jaar 2019 voor de geregionaliseerde Vlaamse gezondheidssectoren;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 14 september 2020** inzake de sectorale pensioentoezegging voor het jaar 2019 voor de geregionaliseerde Brusselse gezondheidssectoren;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 12 oktober 2020** tot wijziging van de collectieve arbeidsovereenkomst van 9 december 2019, geregistreerd onder het nummer 157748/CO/330, tot opheffing en vervanging, wat het toepassingsgebied betreft, van de collectieve arbeidsovereenkomst van 28 februari 2001 (57821/CO/30502) betreffende de eindejaarstoelage voor de Brusselse ambulante sectoren;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 12 oktober 2020** tot wijziging van de collectieve arbeidsovereenkomst van 30 juni 2006 tot toekenning van de attractiviteitspremie, geregistreerd onder het nummer 83937/CO/305 en hernomen via de bijzondere collectieve arbeidsovereenkomst van 10 september 2007 met registratienummer 85666/CO/330, en gewijzigd bij collectieve arbeidsovereenkomst van 13 juli 2011;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 12 oktober 2020** tot wijziging van de collectieve arbeidsovereenkomst van 9 december 2019, geregistreerd onder het nummer 157748/CO/330, tot opheffing en vervanging voor haar toepassingsgebied van de collectieve arbeidsovereenkomst van 25/09/2002 (KB van 23/10/2002 - BS van 05/11/2002) gewijzigd door de collectieve arbeidsovereenkomst van 16/10/2003 (KB van 27/04/2004 - BS van 16/06/2004) en door de collectieve arbeidsovereenkomst van 12/02/2007 (KB van 10/02/2008 - BS van 27/02/2008), betreffende de eindejaarspremie voor de geregionaliseerde sectoren te Brussel;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 12 oktober 2020** tot invoering van een stelsel van bedrijfstoelage voor sommige oudere werknemers met een lange loopbaan die worden ontslagen;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 12 oktober 2020** inzake het stelsel van werkloosheid met bedrijfstoelage voor sommige oudere werknemers in een zwaar beroep die worden ontslagen en betreffende de uitvoering van de collectieve arbeidsovereenkomst nr. 140 van de Nationale Arbeidsraad;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 12 oktober 2020** inzake het stelsel van werkloosheid met bedrijfstoelage voor sommige oudere werknemers die worden ontslagen en die 20 jaar hebben gewerkt in een regeling van nachtarbeid, die hebben gewerkt in een zwaar beroep of die hebben gewerkt in het bouwbedrijf en arbeidsongeschikt zijn, en betreffende de uitvoering van de collectieve arbeidsovereenkomsten nr. 130 en nr. 131 van de Nationale Arbeidsraad;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 12 oktober 2020** tot wijziging van de collectieve arbeidsovereenkomst van 12 november 2018 betreffende de eindejaarspremie, geregistreerd onder het nummer 150635/CO/330;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 12 oktober 2020** tot wijziging van de collectieve arbeidsovereenkomst van 25 september 2002 tot toekenning van de eindejaarspremie, geregistreerd onder het nummer 64174/CO/305 en hernomen via de bijzondere collectieve arbeidsovereenkomst van 10 september 2007 met registratienummer 85666/CO/330, en gewijzigd door de collectieve arbeidsovereenkomsten van 16 oktober 2003 en van 12 februari 2007;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 9 november 2020** tot wijziging van de collectieve arbeidsovereenkomst van 9 december 2019, geregistreerd onder het nummer 157749/CO/330, betreffende de eindejaarspremie voor de ambulante sectoren van Brussel, betreffende de uitzonderlijke verhoging in 2020 van het forfaitair gedeelte van de eindejaarspremie voor de ambulante sectoren van Brussel;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 9 november 2020** tot wijziging van de collectieve arbeidsovereenkomst van 9 december 2019, geregistreerd onder het nummer 157748/CO/330, betreffende de eindejaarspremie voor de geregionaliseerde sectoren van Brussel, betreffende de uitzonderlijke verhoging in 2020 van het forfaitair gedeelte van de eindejaarspremie voor de geregionaliseerde sectoren van Brussel;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 14 december 2020** inzake de toekenning van jaarlijkse vakantie;

**Collectieve arbeidsovereenkomst van 14 december 2020** betreffende de toekenning van een aanmoedigingspremie voor het personeel van de erkende instellingen en/of gesubsidieerd door de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie of door de Franstalige Gemeenschapscommissie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.





# BIJLAGE III – Memo's en nota's gepubliceerd door GIBBIS

## ≡ De memo's

### **MEMO 2020-42/21.12.2020**

Collectieve arbeidsovereenkomsten SWT 2021-2022 (PC 330)

### **MEMO 2020-41/17.12.2020**

Verlenging overeenkomst financiering psychiatrische functie (mobiele teams 2A en 2B) en registratie rechthebbenden voor 2021 en 2022

### **MEMO 2020-40/17.12.2020**

Verdere verlenging van tijdelijke zorgmodaliteiten in psychiatrische ziekenhuisdiensten na 31/12/2020

### **MEMO 2020-39/25.11.2020**

Zorgpersoneelfonds

### **MEMO 2020-38/18.11.2020**

Eindejaarspremie voor de geregionaliseerde sectoren te Brussel

### **MEMO 2020-37/18.11.2020**

Eindejaarspremie voor de federale sectoren

### **MEMO 2020-36/16.11.2020**

COVID-19: tijdelijke werkloosheid voor economische redenen – CAO nr. 148

### **MEMO 2020-35bis/10.02.2021**

Compensaties COVID-19 en uitzonderlijke federale financiële tegemoetkoming

### **MEMO 2020-35/15.12.2020**

Compensaties COVID-19 en uitzonderlijke federale financiële tegemoetkoming

### **MEMO 2020-34/10.11.2020**

Attractiviteitspremie

### **MEMO 2020-33/30.10.2020**

Financiering – Budget van financiële middelen (BFM) voor het boekjaar 2020-2021 – Samenvatting

### **MEMO 2020-32/29.10.2020**

Samenwerking tussen openbare en private ziekenhuizen in Brussel

### **MEMO 2020-31/29.10.2020**

De ziekenhuisnetwerken in Brussel: verschillende mogelijke scenario's

### **MEMO 2020-30/28.10.2020**

Gezondheidszorgbegroting 2021

### **MEMO 2020-29/19.10.2020**

Laagvariabele zorg: wijzigingen goedgekeurd in het Comité van de verzekering van het RIZIV op 19 oktober 2020

### **MEMO 2020-28/15.10.2020**

Wijzigingen van bepaalde bepalingen met betrekking tot de financiering van bicommunautaire initiatieven voor beschut wonen en psychiatrische verzorgingstehuizen vanaf 1 september 2020

### **MEMO 2020-27/06.10.2020**

Tijdelijke uitzondering voor de uitvoering van COVID-19-testen door medisch laboratoriumtechnologen

### **MEMO 2020-26/23.09.2020**

Algemene en psychiatrische ziekenhuizen – Financiering – BFM – IFIC: definitieve financiële modaliteiten

### **MEMO 2020-25/18.09.2020**

Betaling van de premies voor bijzondere beroepstitels en bijzondere beroepsbekwaamheid

### **MEMO 2020-24/14.08.2020**

Federatie Wallonië Brussel – accommodatieprijzen van de universitaire ziekenhuizen tussen 01/07/2020 en 30/06/2021

### **MEMO 2020-23/04.08.2020**

Tele-expertise – pilootproject in dermatologie

### **MEMO 2020-22/10.07.2020**

Tegemoetkoming in de kosten voor beschermingsmateriaal voor ambulante dienstverleners (prestaties die niet door een ziekenhuis worden gefactureerd)

### **MEMO 2020-21/03.07.2020**

Tijdelijke verlenging van enkele COVID-19-maatregelen inzake daghospitalisatie en nabehandeling in psychiatrische ziekenhuisdiensten

### **MEMO 2020-20/29.06.2020**

Moederschapsrust: gelijkstelling van tijdelijke werkloosheid en perioden van arbeidsongeschiktheid wegens ziekte of ongeval

#### **MEMO 2020-19/29.06.2020**

Opsporen van het coronavirus: werking van de centra en opsporingstesten

#### **MEMO 2020-18/03.06.2020**

Invoering van specifieke nomenclatuurcodes voor:

- de revalidatie van COVID-19-patiënten na opname in de ICU-dienst
- het extra toezicht in de COVID-19-eenheden

#### **MEMO 2020-17/19.05.2020**

Gezondheids crisis COVID-19 – financiële ondersteuning van de regering van de Franstalige Gemeenschap voor de universitaire ziekenhuizen

#### **MEMO 2020-16/04.06.2020**

Coronavirus – mededeling van de gegevens aan de overheden en follow-up van de contacten

#### **MEMO 2020-15/11.05.2020**

Maatregel ter opvoeding van de gezondheidszorgbeoefenaars in het kader van de maatregelen in de strijd tegen de verspreiding van het coronavirus

#### **MEMO 2020-14/04.06.2020**

Tijdelijke toelating tot uitoefening van de verpleegkunde door niet bevoegde gezondheidszorgbeoefenaars in het kader van de COVID-19-crisis

#### **MEMO 2020-13/24.04.2020**

Coronavirus – financiële steunmaatregelen aan de ziekenhuizen

#### **MEMO 2020-12/15.04.2020**

Gezondheids crisis COVID-19 – financiële ondersteuning van de Brusselse Regering aan de non-profit structuren gedurende de duur van de corona-epidemie

#### **MEMO 2020-11/04.05.2020**

Coronavirus: flexibiliteitsmaatregelen betreffende de organisatie van de vergaderingen van de bestuursorganen van de vzw's

#### **MEMO 2020-10/17.03.2020**

Telefonisch medisch advies: een specifiek honorarium voor artsen tijdens de COVID-19-crisis

#### **MEMO 2020-9/10.03.2020**

Strijd tegen de discriminatie tussen mannen en vrouwen

#### **MEMO 2020-8/24.02.2020**

Federatie Wallonië Brussel – accommodatieprijzen 2019 – vastlegging en elementen die tussenkomen in de berekening in universitaire ziekenhuizen

#### **MEMO 2020-7/24.02.2020**

OESO: publicatie van het panorama van de gezondheid 2019

#### **MEMO 2020-6/06.03.2020**

Spilindex overschreden: indexering van de lonen op 1 maart 2020

#### **MEMO 2020-5/10.02.2020**

Gezondheidszorgbegroting 2020

#### **MEMO 2020-4/28.01.2020**

Nationaal akkoord artsen-ziekenfondsen 2020

#### **MEMO 2020-3/23.01.2020**

Nieuwe nationale overeenkomst tussen de verpleeginrichtingen en de verzekeringsinstellingen

#### **MEMO 2020-2/21.01.2020**

Maandelijks facturatie bij psychiatrische ziekenhuizen vanaf 1 juli 2020

#### **MEMO 2020-1/21.01.2020**

Social profit akkoord GGC en COCOF 2018 – premie 2019

### **≡ De COVID-19-nota's**

**13.03.2020:** Punctuele afwijkingen van de uurroosters

**24.03.2020:** Aansprakelijkheid van de werkgever – bescherming van het personeel tegen het coronavirus

**24.03.2020:** GGC: Vrijwilligersreserve

**26.03.2020:** Opschorting van de sociale verkiezingen

**27.03.2020:** Terugroeping en opvoeding van werknemers

**01.04.2020:** Dekking aansprakelijkheidsverzekering

**09.04.2020:** Specifieke problemen en acties in verband met de mobiliteit van het personeel in Brussel

**05.08.2020:** Herneming van de procedure van de sociale verkiezingen na de opschortingsperiode

**27.10.2020:** Telewerk – verkeer van personeel – attest

**03.11.2020:** Telewerk – verkeer van personeel – toelating