GIBBIS – COMMUNIQUÉ DE PRESSE	25.11.2026

Étude MAHA 2026 : les hôpitaux sont en pleine transformation, il faut les soutenir

Bruxelles, 25 novembre 2026 **- Les résultats de l'étude MAHA 2026 réalisée par Belfius confirment une augmentation soutenue de l'activité hospitalière en Belgique. Les hôpitaux soignent davantage de patients, en particulier en hospitalisation de jour, les besoins médicaux deviennent plus complexes et l'utilisation des services d'urgence continue de croître. Dans le même temps, la situation financière des hôpitaux reste fragile. Pour GIBBIS, ces constats démontrent l'urgence de soutenir la transformation du secteur.**

Trois chiffres clés issus de l'étude Maha qui illustrent la réalité des hôpitaux :

- **+15 % d'admissions depuis 2019. La demande de soins continue d'augmenter, en particulier en hospitalisation de jour.**

Les hôpitaux prennent en charge de plus en plus de patients, mais sous des formes plus adaptées. L'hospitalisation de jour chirurgicale (+ 37 % en 3 ans) et médicale (+ 14 % en 3 ans) continue de progresser tandis que l'hospitalisation classique (+ 2 % en 3 ans) reste globalement stable. Cette évolution répond aux avancées médicales et aux attentes des patients, qui peuvent bénéficier de soins de qualité tout en passant moins de temps à l'hôpital. Le virage ambulatoire n'est plus une perspective, mais une réalité, qui sera encore accélérée par la réforme du paysage hospitalier.

Notons par ailleurs les taux d'occupation élevés en gériatrie et en psychiatrie, symptôme du vieillissement de la population et de l'explosion des besoins en santé mentale.

Les besoins de soins continuent d'augmenter alors que la disponibilité du personnel demeure un défi majeur.

- **700.000 passages par an dans les services d'urgences bruxellois : un chiffre qui ne cesse d'augmenter avec une particularité bruxelloise**

À Bruxelles, les urgences sont devenues pour beaucoup la première porte d'entrée dans le système de soins. En dix ans, le nombre de passages est passé de moins de 600.000 à plus de 700.000. Pourtant, seuls 11,8 % de ces passages débouchent sur une hospitalisation, contre 20 % en moyenne en Belgique. Au-delà de leur mission hospitalière, les services d'urgence jouent donc aussi un rôle essentiel de filet d'accès aux soins pour une partie de la population bruxelloise. Cette réalité souligne la nécessité de renforcer l'accès à la première ligne et de poursuivre la réforme des soins non planifiés afin d'orienter chaque patient vers le niveau de soins le plus approprié.

- **Les finances restent extrêmement fragiles pour 75% des hôpitaux**

Même si les résultats courants s'améliorent légèrement, 75 % des hôpitaux affichent une marge inférieure à 1 %, considérée par Belfius comme une situation de fragilité financière. Les établissements

disposent donc de très peu de réserves pour absorber de nouveaux coûts ou financer sereinement les transformations attendues au niveau de leurs infrastructures et de leur organisation.

Cette fragilité financière se traduit aussi par un ralentissement des investissements. Alors que les hôpitaux doivent transformer leurs infrastructures et leurs organisations pour répondre à l'évolution des besoins de santé, l'étude MAHA constate un niveau d'investissement pluriannuel particulièrement faible à Bruxelles.

Transformer les soins nécessite des investissements

Pour GIBBIS, les résultats de MAHA 2026 montrent clairement que les hôpitaux sont engagés dans une transformation sans précédent. Ils doivent simultanément réorganiser les parcours de soins, développer les collaborations entre hôpitaux et avec la première ligne de soin, investir dans le partage des données de santé, moderniser leurs infrastructures, renforcer leur résilience climatique tout en garantissant leur conformité aux exigences environnementales et évidemment intégrer les innovations médicales.

Cette transformation est indispensable pour garantir une prise en charge de qualité, plus proche du patient lorsque c'est possible et davantage de concentration des soins lorsque c'est nécessaire. Mais elle nécessite des moyens.

GIBBIS appelle dès lors les autorités à :

- mettre en place un fonds de transition permettant d'accompagner les réformes du secteur ;
- renforcer les investissements dans les infrastructures hospitalières afin de les adapter aux nouvelles réalités de soins ;
- créer les conditions permettant aux hôpitaux d'investir dans l'innovation, les nouvelles technologies et les nouvelles organisations de soins ;
- veiller à la cohérence des réformes afin d'éviter que certaines évolutions réglementaires ne favorisent le déplacement d'activités hors de l'hôpital au moment même où les autorités demandent aux hôpitaux de renforcer leur rôle dans l'organisation des soins.

À Bruxelles, cet accompagnement doit également tenir compte des réalités propres à une grande région métropolitaine : une population particulièrement vulnérable, le multilinguisme, la fonction suprarégionale des hôpitaux bruxellois, qui prennent en charge une population dépassant largement les frontières régionales, et les charges spécifiques supportées par les établissements, notamment en matière de pensions statutaires.

« *Les trois prochaines années seront déterminantes. Les hôpitaux sont prêts à poursuivre leurs efforts pour demeurer des acteurs de premier plan de la transformation du secteur des soins de santé. Encore faut-il leur donner les moyens de la réussir. Cela passe par un fonds de transition pour accompagner les réformes, par le fait de moderniser les infrastructures quand c'est nécessaire et permettre aux hôpitaux de générer des marges pour l'innovation afin de continuer à moderniser le paysage hospitalier et développer une offre de soins de haute qualité*.», déclare Gert Van Esbroeck, Directeur général de GIBBIS.

Gezondheidsinstellingen Brussel
Bruxelles Institutions de Santé

Personne de contact :

Ariane van de Werve

+32 486 17 33 26

ariane.vandewerve@gibbis.be

GIBBIS (www.GIBBIS.be) est la fédération patronale pluraliste des secteurs public et privé associatif des institutions de soins à Bruxelles. Elle représente plus de 70 institutions membres (hôpitaux, institutions psychiatriques et maisons de repos), réparties sur plus de 80 sites à Bruxelles et couvrant les 19 communes de la Région de Bruxelles-Capitale.